



AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI

2010-2014

İÇİNDEKİLER

1. BELEDİYE BAŞKANININ SUNUMU	3
2- AFYONKARAHİSAR İLİ VE BELEDİYESİNE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER	4
2-1.Afyonkarahisar İli Perspektifi	4-26
2-2. Afyonkarahisar Belediyesi	27
2-2-1.Kurumsal Yapı	27-28
2-2-2.Belediye'nin Görev ve Sorumlulukları	29-31
2-2-3.Hizmetlerimiz ve Görevlerimiz	31-32
2-2-4.Mali Yapı	33-35
2-2-5. Personel Yapısı	36-39
3-STRATEJİK PLANLAMA GENEL ÇALIŞMALARI	40
3.1. Stratejik Planın Hukuki Dayanağı	40
3.2. Çalışma Yönteminin Tespiti	40
3-3.Çalışma Ekibinin Belirlenmesi	41
3-4.Durum Analizi	42-43
3-4-1.SWOT(GZFT) (Güçlü-Zayıf-Fırsat ve Tehditler) Analizi ...	44-51
3-4-2. Paydaş Analizi ve Görüşler	52-54
4-VİZYON-MİSYON VE İLKELER	55-57
4-1. Vizyon	55
4-2. Misyon	56
4-3-İlkelerimiz	57
5-STRATEJİK ALANLAR VE AMAÇLAR	58-59
6-UYGULAMAYA YÖNELİK HEDEFLER	60-76
7-DEĞERLENDİRME	77

1.BELEDİYE BAŞKANININ SUNUMU:

Demokrasinin yerleşmesi ile kamusal karar mekanizmalarına katılımı yerel yönetimler en etkili yönetim kademeleri olarak görülmektedir. Kaynakların etkin kullanımının kamu kesimi için önem kazanması yönetim anlayışının gözden geçirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Bu anlayışla ülkemizde de yeni kamu yönetimi anlayışına uygun yasal ve kurumsal düzenlemelere gidilmiş gerek 5018 sayılı kanun gerekse 5393 sayılı belediye kanununa göre nüfusu elli binin üzerindeki belediyelere stratejik plan hazırlama zorunluluğu getirilmiştir. Stratejik planlama ile varılmak istenen hedef ise kentlerin stratejik yönetim anlayışına uygun olarak yönetilmelerini sağlamaktır.

Stratejik kent yönetimi ile kastedilen, bulunulan nokta ile varılmak istenen hedefler arasındaki mesafe ile bu mesafenin hangi araçlarla kapatılacağı sürecinin planlanmasıdır. Bu planlama sürecinde kuruluşun amaçları, hedefleri ve hedefleri gerçekleştirmede bütçenin rolü ve hesap verilebilirlik gibi kavramlar ön plana çıkmaktadır. İkinci aşamada ise hedeflerin gerçekleşme düzeyinin ölçülmesi yani kurumsal performansın ortaya konulması gündeme gelmektedir. Bu yönetim anlayışının aşamalarını kısaca aşağıdaki şekilde özetleyebiliriz.

- *Neredeyiz (durum analizi)
- *Nereye varmak istiyoruz (stratejik hedefler)
- *Nasıl ulaşabiliriz (stratejik planlama)
- *Doğru yolda mıyız (kontrol ve performans ölçümü)

Stratejik kent yönetiminde belediye başkanı olarak en önemli fonksiyonumuz, geleceğe ilişkin hedeflerimizin yani vizyonumuzun neler olduğunu ortaya koymaktır. Vizyon tespit edildikten sonra bu vizyonu hangi somut araçlarla gerçekleştireceğimiz yani misyonumuzu tespit etmektir. Kısaca stratejik planlama sırası ile belediyenin niçin çalıştığı, neyi gerçekleştirmek istediği, bu çerçevede nasıl çalışacağı ve sonuçlarını nasıl ölçeceğini gösteren yeni bir süreci ve ilişkiler zincirini gerektiren, anlayışları değiştiren bir olgudur. Bu yeni anlayışta paydaş kavramı adı altında yönetilenleri de karar mekanizmalarına dâhil eden, yönetim kavramını somut hale getirerek katılımcı demokrasiyi güçlendiren uygulamalar, belediye hizmetlerinin sunumunda karar vericileri daha özenli ve vatandaş odaklı davranmaya sevk etmektedir.

Afyonkarahisar Belediye Başkanı olarak stratejik planın hazırlanmasında emeği geçen çalışma arkadaşlarıma şükranlarımı sunar, bu plana uygun olarak halkımıza en iyi şekilde, bütün personelimle can-ı gönülden çalışacağımızı arz ve taahhüt ederim.

Burhanettin ÇOBAN
Belediye Başkanı

2. AFYONKARAHİSAR İL VE BELEDİYESİNE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

2-1.Afyonkarahisar İli Perspektifi :

COĞRAFİ KONUM :

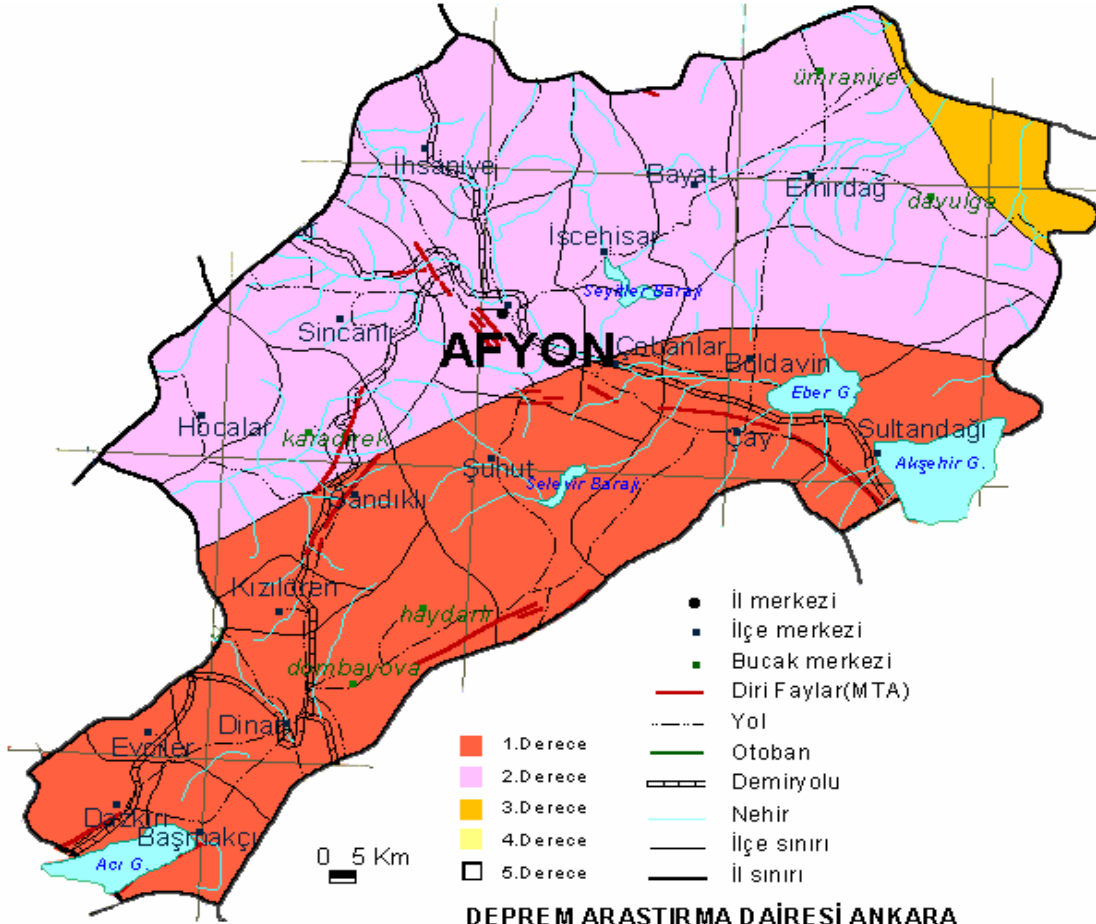
Ege Bölgesi'nin İç Batı Anadolu bölümünde yer alan Afyonkarahisar ili, coğrafi konum itibariyle Marmara ve İç Anadolu bölgelerini Ege ve Akdeniz bölgelerine bağlayan bir geçit, bir eşik durumunda olması nedeniyle tarih boyunca doğu ile batı, kuzey ile güney arasında bir köprü, bir intikal bölgesi olmuştur. Afyonkarahisar ili arazisinin % 47,5'ini dağlar,% 32,6'sını platolar ve % 19,9'unu ovalar oluşturmuştur.

Afyonkarahisar'ın deniz seviyesinden yüksekliği 1021 m.dir. Dünya üzerinde 38 derece 45' kuzey enlemi ile 30 derece 32'doğu boylamının birleştiği yerde bulunmaktadır.Afyonkarahisar ilinin toplam yüzölçümü 14.295 km² dir ve Ülkemiz topraklarının % 1.8'i kadardır

ÜLKE VE BÖLGE İÇİNDEKİ KONUMU

Günümüzde Afyonkarahisar ili'nin Merkez İlçe, Başmakçı, Bayat, Bolvadin, Çay, Çobanlar, Dazkırı, Dinar, Emirdağ, Evciler, Hocalar, İhsaniye, İscehisar, Kızılören, Sandıklı, Sinanpaşa, Suldağı ve Şuhut olmak üzere 18 ilçesi ve bu ilçelere bağlı, 105 belediye, 392 köy ve 576 mahallesi bulunmaktadır. Afyonkarahisar 107 belediye ile ülke genelinde Konya'dan sonra en fazla belediyeye sahip il konumundadır.

ÜLKE VE BÖLGE İÇİNDEKİ KONUMU



- ✓ KARAYOLU : İlimiz Batı Anadolu'nun diğer bölgelerine açılan bir kapı durumunda ve transit geçit merkezindedir. Afyonkarahisar İli hudutları dahilinde 419 km. Devlet Karayolu ve 379 km. İl yolu olmak üzere 719 km. yol ağı bulunmaktadır.
- ✓ DEMİRYOLU : İlimiz Devlet Demiryolları bakımından stratejik önemi bulunan bir coğrafi konuma sahiptir.

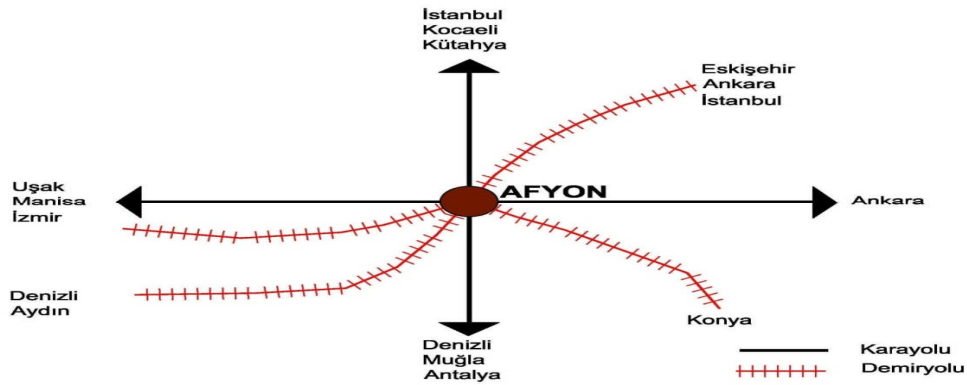
ÜLKE VE BÖLGE İÇİNDEKİ KONUMU

Afyonkarahisar, ülkenin doğusunu batıya ve kuzeyini güneye bağlayan en önemli ulaşım akslarının kesişim noktasında yer almaktadır.

Doğu Anadolu'yu ve Karadeniz bölgesini Ankara üzerinden İzmir ve Antalya gibi metropollere ve önemli tatil yörelerine bağlayan ulaşım güzergahı ile İstanbul, Kocaeli gibi Türkiye'nin en önemli ve büyük sanayi akslarını Bilecik ve Kütahya üzerinden Ege Bölgesi'ne ve Akdeniz'e bağlayan ulaşım bağlantıları Afyonkarahisar'da kesişmektedir.

Ayrıca ülkemizde demiryollarının kesişerek dörtlü kavşak yaptığı tek il, Afyonkarahisar'dır.

ÜLKE VE BÖLGE İÇİNDEKİ KONUMU



AFYONKARAHİSAR İLÇELERİ

S.NO	İLÇE ADI	NÜFUSU	S.NO	İLÇE ADI	NÜFUSU
1.	Evciler	8.483	10.	Başmakçı	11.033
2.	Bayat	8.599	11.	Hocalar	11.409
3.	İhsaniye	30.055	12.	Bolvadin	45.751
4.	İscehisar	23.804	13.	Dazkırı	11.113
5.	Çobanlar	13.389	14.	Kızılören	3.360
6.	Dinar	49.575	15.	Sandıklı	61.422
7.	Sincanlı	43.236	16.	Çay	34.943
8.	Emirdağ	43.706	17.	Sultandağı	19.007
9.	Şuhut	40.072			

İLİMİZ MERKEZİNİN İLÇELERE UZAKLIĞI

Afyonkarahisar-Evciler	137 km.	Afyonkarahisar-Başmakçı	132 Km.
Afyonkarahisar-Bayat	45 km.	Afyonkarahisar-Hocalar	101 km.
Afyonkarahisar-İhsaniye	37 km	Afyonkarahisar-Bolvadin	48 km.
Afyonkarahisar-İscehisar	22 km.	Afyonkarahisar-Dazkırı	144 km.
Afyonkarahisar- Çobanlar	24 km.	Afyonkarahisar-Kızılören	90 km.
Afyonkarahisar-Dinar	111 km.	Afyonkarahisar-Sandıklı	64 km.
Afyonkarahisar-Sincanlı	34 km.	Afyonkarahisar-Çay	47 km.
Afyonkarahisar-Emirdağ	71 km.	Afyonkarahisar-Sultandağı	67 km.
Afyonkarahisar-Şuhut	27 km.		

AFYONKARAHİSAR'A KOMŞU İLLER

İL ADI	KONUMU	UZAKLIĞI
ESKİŞEHİR	KUZEY	145 km.
KÜTAHYA	KUZEYBATI	101 km.
KONYA	DOĞU	223 km.
ISPARTA	GÜNEY	170 km.
DENİZLİ	GÜNEYBATI	226 km.
UŞAK	BATI	117 km.
BURDUR	GÜNEYBATI	171 km.

JEOTERMAL ENERJİ VE TERMAL TURİZM

Afyon şehir merkezini ısıtma amacına yönelik olarak kurulan jeotermal sistemin jeotermal alanı, Ömer-Gecek Kaplıcaları ve yakın çevresindedir. Bu alan içerisinde 10 adet sondaj kuyusu açılmış ve bu kuyulardan halen 7 tanesi faal haldedir. Bu kuyuların toplam debi miktarı 200lt/sn.dir. Ancak Afyon şehrinin tamamının ısıtılması için maksimum kapasite 625 lt/sn. dir.

İlimiz, binlerce yıllık medeniyetlerin kültür ve sanatını yansıtan arkeolojik kalıntılarıyla, asırlık yapılarıyla, milyonlarca yılda oluşmuş mağaralarıyla, termal zenginlik ve tabiat güzellikleriyle, ören yerleriyle yüzyıllardır alın teri ve göz nuru ile süre gelen el sanatlarıyla, peri bacalarıyla, açık hava tapınaklarıyla ve mutfağıyla turizm potansiyeli fazla olan bir yöremizdir. İlimiz, yerli ve yabancı turistler için "deniz dışında" aranan pek çok tarihî ve tabiî güzelliklerin bulunduğu bir turizm cenneti konumundadır.

Ancak İlimizin çağdaş turizm sektörünün yaratmış olduğu imkânlardan tam anlamıyla yararlanabildiği söylenemez. Bunun başlıca sebeplerinden biri, İlimizin geçici tur güzergâhı üzerinde olmasıdır. İkinci sebep ise toplumda turizm bilincinin tam olarak oluşmaması, çağdaş turizm sektörünün ihtiyaç duyduğu yatırımlara yönelinmemiş olunmasıdır.

Son yıllarda turizmin yıl boyunca yoğunluk kazanması için Turizm Bakanlığınca, turizmi çeşitlendirme politikası uygulanmıştır. Turizm Bakanlığı "Türkiye Turizm Stratejisi 2023" adlı raporunda turizmi çeşitlendirmeye ve bölgelerin özelliklerine göre sınıflandırmaya gidilmiş; termal turizm açısından Türkiye dört ana bölgeye ayrılmış ve bunlardan biri olan "Frigya Termal Turizm Bölgesi"nin en başında da Afyonkarahisar yer almıştır. Aşağıda görüleceği üzere bakanlık aynı zamanda ilimizi kendi içinde de dört ana termal bölgesine ayırmıştır.

- ❖ İlimizde, Turizm Bakanlığı tarafından Turizm Merkezi ilân edilmiş 4 adet Turizm Merkezi vardır.

- 1- Gazlıgöl Termal Turizm Merkezi
- 2- Sandıklı-Hüdai Termal Turizm Merkezi
- 3- Ömer-Gecek Termal Turizm Merkezi
- 4- Bolvadin-Heybeli Termal Turizm Merkezi

TERMAL TURİZM faaliyetini yıl boyu sürdürebilmektedir. Afyonkarahisar, Türkiye'de kaplıca ve ılıca yönünden sayılı iller arasındadır. Bu sebeple son yıllarda fertler ve şirketler ve kooperatifler termal turizme yönelik yatırımlara yönelmişlerdir.Yapılan ve yapılacak olan bu yatırımların sonunda Afyonkarahisar turizmde hak ettiği yerini alacaktır. Kaplıcaları, zengin Tabiat yapısı, tarihî eserleri, alternatif turizm çeşitliliği, kültür ve inanç turizmi festival ve şenlikler gibi çeşitli turizm değerlerine sahip olan Afyonkarahisar, Anadolu'nun batı yakasında bir kavşak noktası olup, doğuyu batıya, kuzeyi güneye bağlayan tabiî bir kapı konumundadır. Bu yüzden turizm potansiyeli yönüyle ülkemizin sayılı illeri arasındadır.

AFYONKARAHİSAR'DA BULUNAN ŞIFALI KAPLICALAR

KAPLICANIN ADI	UZAKLIĞI	MEVKİSİ	ŞIFASI
GAZLIGÖL KAPLICASI	21 km.	GAZLIGÖL(Hamam Köyü)	Romatizma,Siyatik,Bel ve Sırt ağrıları,Mide,Böbrek,Safra Kesesi taşları
GECEK	18 km.	ARAPLI DERE MEVKİİ	Kadın Hastalıkları,Nevralji,Romatizma,Kırıklar ve Metabolizma bozuklukları,Cilt ve Sinir Hastalıkları
ÖMERLİ	16 km.	KÖPRÜLÜ KÖYÜ MEVKİİ	Kadın Hastalıkları,Nevralji,Romatizma,Kırıklar ve Metabolizma bozuklukları
HÜDAİ	73 km.	SANDIKLI İLÇESİ	Kadın Hastalıkları, Romatizma,Siyatik,Nefrit,Kırık-Çıkık,Çocuk Felci, Nevralji,
HEYBELİ	30 km.	BOLVADİN İLÇESİ	Romatizma, , Nevralji, Kadın Hastalıkları, Nefrit

TARİHÇE VE KÜLTÜREL MİRAS:

Dünya üzerinde önemli bir konumda bulunan Anadolu'nun, stratejik öneme sahip köprüsü konumundaki bir noktasında yer alan Anadolu'nun kilidi Afyonkarahisar ili de coğrafi konumu nedeniyle Anadolu'yu yurt edinmiş birçok kavmin yerleşerek yaşamlarını sürdürdüğü, kendi kültürlerini yerel kültürlerle yoğurarak yeni kültürler ortaya çıkartıp medeniyetlerin gelişmesine katkıda bulunarak önem kazanmış ve bu önemi günümüze kadar kaybetmeden korumuştur.

Binlerce yıl önce inşa edilen ve dünyada eşi benzeri olmayan insanlığın ortak hafızası durumundaki kültür varlıkları ile doğanın mucizesi olan doğal varlıkların incelenmesi, insanlığa tanıtılarak kültürel kaynaşma yoluyla insanlığın barışına hizmet yolunda bir adım olması bakımından önemlidir.

Yaşamın sürekliliği için önemli olan verimli topraklar ve savunmaya uygun dağlık bölgelerin varlığı Frigler'in Afyonkarahisar ili ve çevresinde yerleşmelerine ve siyasal egemenliklerini yitirdikleri dönemde bile bin yılı aşkın bir süre kültür geliştirmelerine uygun ortam oluşturmıştır. Bu döneme ait kültür varlıklarının büyük bir kısmı zaman içerisinde gerek doğal gerekse bilinçsiz kişilerin tahribatları sonucunda yok olmuş ya da zarar görmüşlerdir. Ancak halen çevremizde gördüğümüz Frig eserleri, kendilerinden önceki ve sonraki uygarlıkların oluşturdukları kültürel miras ile birlikte topraklarımızdaki tarihi zenginliğin boyutlarını ve derinliğini göstermektedir.





Afyonkarahisar, Kütahya ve Eskişehir illeri arasında kalan bölümde yer alan Frig Vadisi'nin tarihi, doğal ve kültürel dokusunun üç ilin ortak projesi olarak ele alınıp tanıtılmasının gerekliliği nedeniyle Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın koordinasyonunda üç ilin Valiliklerince çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda Afyonkarahisar Valiliği de Acil Durum Yönetimi ve Bilgi İşlem Merkezi'nde (ADUYBİM), ilimiz resmi kurumlarında çalışan personellerin katılımıyla bir çalışma grubu oluşturmuştur. Çalışma grubu Frig Vadisi'nin ilimiz sınırları içerisinde kalan bölümünde öncelikle saha çalışmaları yapmış, saha çalışmalarının tamamlanmasından sonra elde edilen verilerin değerlendirilmesi çalışmalarını yapmıştır. Bu kapsamda yapılan iş ve işlemler, öncelikle ilimiz sınırları içerisinde bulunan tarihi, kültürel ve doğal varlıkların bilimsel esaslara uygun olarak belirlenmesi, sınıflandırılması, tescil durumlarının belirlenmesi, korunması ve tanıtılması sürecinde ilin ekonomik ve sosyal boyutlarının da belirlenerek; ulaşım, konaklama ve etkinlikler ile birlikte turizm potansiyelin ortaya çıkarılması, mevcut eksikliklerin belirlenerek ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde bölgenin ekonomiye kazandırılmasına ilişkin kriterleri kapsamıştır.

Mevlevi(Türbe) Camii: Zaviye Mahallesi'nde Türbe Yokuşu Sokağı'ndadır. Halk arasında "Türbe" ve "Mevlevî Camisi" adlarıyla da anılmaktadır. Binanın yıkılmasından sonra, 1844'te Abdülmecit tarafından yeniden yaptırılmıştır. Büyük yangın sonucu yanan mevlêhane, 1905'te II.Abdülhamit'in emriyle 14 000 altın harcanarak büyük bir onarım daha geçirmiştir.

Afyon mevlêhanesinin diğer mevlêhaneler arasında ayrı bir yeri vardır. Mevlêlik töresinde Konya'dan sonra ikinci sırayı alır. Semahane, mutbah ve öbür bölümleriyle birlikte esasen büyük bir mevlêhanedir.

Kesme taştan yapılan binanın kapısı üzerinde, kitabe yerine kabartma bir Mevlê külahı yer alır. Tek şerefeli minaresi batıdadır. Kuzeye bakan cümle kapısından merdivenlerle çıkıldıktan sonra dedelerin hücreleriyle çevrili, ortasında şadırvan bulunan büyük bir avluya girilir. Eskiden Mevlêhanenin doğusunda bulunan "Şeyh evi" yangından sonra yıkılmıştır. Kapının sağındaki mutbahın bir bölümünde çilehane yer alır. Kasnağındaki renkli camlı pencereleriyle büyük kubbe, örtü sistemini oluşturur. Semahanenin doğusundaki şerbethanenin üst katında semahaneye bakan, kafeslerle çevrili kadınlar mahfili vardır. Semahanenin sol tarafı türbe bölümüdür. Türbede Mevlê şeyhlerine ait on iki ahşap sanduka bulunmaktadır. Mevlâna'nın torunlarından Âbâ Pûş-i Veli, Sultan Dîvânî (Mehmet Semâi Çelebi), Hızır Şah Çelebi gibi Mevlê büyükleri ile Şah İsmail'in oğlu Elkas Mirza da burada yatmaktadır.

Günümüzde cami olarak kullanılan yapıyı, son olarak Mimar Arif Turunç onartmıştır.

Afyonkarahisar Mevlevihanesi ile Sultan Dîvânî Mevlevihane Müzesi:

Afyonkarahisar Mevlevihanesi, Asitane denilen, çile çıkarılabilen 15 mevlêhaneden birisidir. Dünyadaki yüz kadar mevlêhane arasında, Afyonkarahisar Mevlevihanesi, Konya Mevlevihanesi'nden sonraki en önemli mevlêhanedir. Hz. Mevlana sağlığında iken gittiği ve Çelebi Sûlalesi denilen soyunun Konya'dan sonra önemli bir yoğunlukta yaşadığı yer Afyonkarahisar'dır. Torunlarından Sultan Dîvânî'nin icraatları, hem Mevlevilik tarihi hem de Afyonkarahisar Mevleviliği açısından çok önemlidir. Sultan Dîvânî, Afyonkarahisar

Mevlevihanesi'nin en önemli şahsı olup, kabri mevlevihanenin içerisinde. Ayrıca, mevlevihanelerde 40 hatimli dua ile pişirilen Şifalı Aşure geleneği, Sultan Dîvânî döneminde Afyonkarahisar'da başlamış. Günümüzde de bu gelenek sadece Afyonkarahisar'da devam etmektedir.

Kentsel Sit Alanı İçersinde Koruma Altına Alınan Afyonkarahisar Evleri:

Bu evlerimiz Yukarıpazar mahallesindedir. Şehrimizin kale çevresindeki ilk yerleşim yerleridir. 1900'lü yılların başlarında Afyonkarahisar'da meydana gelen büyük bir yangından sonra Sultan Abdülmecid'in yardımıyla ülkenin her tarafından gelen ustalar, bütün evleri kendi yörelerinin özelliklerini yansıtır şekilde yeniden inşa etmişlerdir. Adı geçen mahallelerin kısmen çöküntü bölgesi olması, ekonomik açıdan refah düzeyinin düşük olması ve binaların diğer tarihi binalara göre nispeten geç yapılmış olmalarından dolayı Afyonkarahisar'da çok sayıda ve farklı stilde korunmuş tarihi konak bulunmaktadır.



Kurtuluş Savaşı :

Adımızı bütün dünyaya altın harflerle yazdıran İstiklal Savaşımızın geçtiği ilimiz, coğrafi konumu dolayısıyla her dönem insanların ele geçirmek istediği bir yerdir. Bu sebeple İstiklâl Savaşında Afyonkarahisar'ın önemli ve seçkin bir yeri vardır.

Afyon, Kurtuluş Savaşı açısından son derece önemli bir bölgedir. Bunun sebepleri şöylece özetlenebilir: Afyon bölgesi, Yunanlıların son durağı olduğundan, istikbâldeki Millî Mücadele bu topraklar üzerinde başlayacaktı. Ayrıca Afyon, Ege Bölgesi'ndeki sivil direnişin temel taşlarından biri olan Afyon Kongresi'ni gerçekleştirmekle Doğu'da yapılan kongrelerle Batı'da yapılan kongrelerin birleşmesini sağlamış, iki bölge arasında çıkması muhtemel sürtüşmeler bu toplantıyla önlenmiştir. Bu kongreyle bütün müdafaa-i hukuk, redd-i ilhak ve kuva-yı milliye harekâtı Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin denetimi altına alınmıştır. Ayrıca Afyon, Afyon-Eskişehir, Afyon-Kütahya, Afyon-Uşak demiryollarının odak noktası olması hasebiyle silâh, cephane, erzak naklinde son derece önemli rol oynamış, ordumuzun nakliye ihtiyacı daha çok bu demiryolları vasıtasıyla sağlanmıştır.

Ayrıca Afyon, İzmir-Afyon demiryolu hattıyla İstanbul-Bağdat demiryolu hattı Afyon'da birleştiklerinden, bölgeler arası nakliyenin büyük yükünü Afyon çekmiştir.

Yunanlılar, İngilizler tarafından Anadolu'yu işgale teşvik edilmişler ve onlardan büyük destek görmüşlerdir. Yunanlılar Ege Bölgesi'ni, dolayısıyla onun son kalesi ve durağı konumunda olan Afyon'u da bu yüzden işgal etmişlerdir. Afyon, Yunanlılar tarafından iki defa işgal edilmiştir. Birinci işgalin etkili olmamasına karşın, ikinci işgal yaklaşık olarak 14 ay sürmüştür. Afyon, Yunanlılar açısından son derece stratejik öneme sahip bir bölgedir. Bunun sebebi, Afyon'un yolların birleştiği mevkide bulunmasıdır. Afyon-İzmir demiryolu hattının başlangıç noktası Afyon'dur. Bu demiryolu hattına sahip bir Yunan Ordusu iâşe ve ikmalini emniyetli ve süratli bir şekilde karşılama imkânına sahiptir. Ayrıca muhtemel bir geri çekilme hareketinde bu demiryolu canlarının güvencesidir. Ayrıca Milli Mücadele'nin kalbi olan Ankara'nın hemen yakınında bulunması onunla komşu olmasıdır. Afyon'un bu yönü, bilhassa Sakarya Muharebesi'nde ortaya çıkmış düşman, Emirdağ (Aziziye) yolu ile Polatlı önlerine kadar geldiğinde önemini göstermiştir. Ayrıca Afyon, muhtemel bir Anadolu harekâtının kilit noktasıdır.

Sonuç olarak Afyonkarahisar, milli mücadelenin en kritik cephelerinin bulunduğu topraklara sahiptir. Atalarımızın yaptıkları fedakarlıkları ve kahramanlıkları gelecek nesillere aktarma bakımından gezilere ve çeşitli etkinliklere konu olacak düzeyde ikinci bir Çanakkale olma potansiyeline sahiptir.

TARİHİ CAMİLER

S.NO	CAMI İSMİ	S.NO	CAMI İSMİ	S.NO	CAMI İSMİ
1.	ABDİ KADI MESCİDİ	17.	HACI MAHMUT CAMİİ	33.	KURTULUŞ CAMİİ
2.	ADEYZE CAMİİ	18.	HACINASUH CAMİİ	34.	KUYULU CAMİİ
3.	AK MESCİT CAMİİ	19.	HACI NUH CAMİİ	35.	MARULCU CAMİİ
4.	AKOSMANOĞLU CAMİİ	20.	HACI ÖMER CAMİİ	36.	MEVLEVİ TÜRBE CAMİİ
5.	AKSARAYLI CAMİİ	21.	HACI YAHYA CAMİİ	37.	MİSRİ CAMİİ
6.	ARAP MESCİT CAMİİ	22.	KEÇE PAZARI CAMİİ	38.	NUR MEHMET EFENDİ
7.	ARASTA CAMİİ	23.	İMARET CAMİİ	39.	OT PAZARI CAMİİ
8.	AYAKTEKKE CAMİİ	24.	KABAKLI MESCİDİ	40.	SİNAN HALİFE MESCİDİ
9.	AYNIOĞLU CAMİİ	25.	KABE MESCİDİ	41.	SÜLÜM CAMİİ
10.	BAŞÇEŞME CAMİİ	26.	KALE MESCİDİ	42.	SÜT DEDE MESCİDİ
11.	BEL(GÖKÇE)CAMİİ	27.	KARAKATİP CAMİİ	43.	TAC-I AHMET CAMİİ
12.	BURMALI MESCİT	28.	KARAMAN CAMİİ	44.	ULU CAMİ
13.	ÇAVUŞBAŞ CAMİİ	29.	KARAMANOĞLU CAMİİ	45.	YARENLER CAMİİ
14.	CÜRCANİ CAMİİ	30.	KIRKLAR MAKAMI C.	46.	YENİ CAMİ
15.	DEVİRANE CAMİİ	31.	KUBELİ MESCİT	47.	YONCA ALTI CAMİİ
16.	HACI AŞIK CAMİİ	32.	KURRA CAMİİ	48.	YUKARIPAZAR MESCİDİ
				49.	ZÜLALİ CAMİİ

Afyon Kalesi:

Afyon Kalesini Etiler yapmış ve Frigyalılar tamir ettirmişlerdir. Kale savunma bakımından olduğu gibi manzarası ve heybeti bakımından da göze çarpıcıdır. Kale 226 m yükseklikte dik, sivri ve kayalık, çıkılması zor bir tepe üzerindedir. Kartal yuvasını andıran bu kalenin kara ile irtibatı çok azdır. Kaleye kayaların oyulması ile yapılmış bir basamak ile çıkılır. Çıkarken, Etiler ve Frigyalılara ait eserlere rastlanır. Kale, iç ve dış kale olmak üzere iki kısımdır. Kalenin en tepesinde "Kız Kalesi" vardır. Selçuklu Sultanı Alaeddin Keykubat burada cami, ambar, cephanelik ve su sarnıcı yaptırmıştır. Selçuklu Devlet Hazinesi bu kalede saklanırdı. Cumhuriyet döneminde çıkarılan ilk banknotlarda Afyon Kalesinin bir silüeti yer almıştır:

1927 'de Merkez Bankası tarafından basılan
I. Tertip 50 Türk Lirasında Afyonkarahisar Kalesi



MEDRESELER

**H.1317(M.1900) YILI MAARİF SALNAMESİ'NDE KARAHİSAR-I SAHİB
MERKEZİ'NE AİT ADI GEÇEN MEDRESELER**

MEDRESENİN ADI	MAHALLESİ	MÜDERRİSİ	MEDRESENİN BANİSİ (YAPTIRANI)
Keskinzade	Hacı Yahya	Hacı Ahmet Efendi	Hacı Hanife Sultan
Cam-i Kebir	Cam-i Kebir	Hafız Ali Efendi	Hafız Ali Efendi
Musa Hocaşade	Ot Pazarı	Ali Efendi	Ali Efendi
Avcışade	Sinan Paşaa	Saadettin Efendi	Şeyh Mehmet Cemal Efendi
Zülali	Anıstına	Ali Efendi	Attar Hacı Mehmet Ağa
Necatiye	Kahil	Ali Galip Efendi	Yenişehirli Ali Efendi
Hamza Bey	Kahil	Mustafa Efendi	Hacı Bekir Ağa
Fevziye	İmaret	Osman Hilmi Efendi	Timurcuzade Mehmet Efendi
Taş	İmaret	Ali Osman Efendi	Gedik Ahmet Paşaa
Dehşeti Efendi	Nurcu	Mustafa Efendi	Dehşeti Efendi
İmadiye	Sinan Paşaa	Hacı Nuri Efendi	Tuzcu Hacı Mustafa Ağa
Tevfikiye	Sahabeler/Sultan	Cemali Efendi	Hacı Ahmet Efendi
Güldani	Mollabahşı	Hüseyin Efendi	Hüseyin Efendi
Yeni Cami	Kabaklı	Hacı Mehmet Efendi	Hacı Mehmet Efendi
Salih Efendi	Metli	Mustafa Kazım Efendi	Salih Efendi
Ziyaiye	Kahil	Cemal Efendi	Hacı Mehmet Ağa
Serd Mehmet Paşaa	İmaret	Fahrettin Efendi	Serd Mehmet Paşaa
Hacı Aşık Efendi	Kahil	Müftü Yunus	Dilaver Paşaa
Recep Efendi	Akmescit	Eyüp Efendi	Recep Efendi
Ermeni (Erkek)	-----	-----	H.1009(M.1600)
Ermeni (Erkek)	-----	-----	H.1300(M.1882)
Ermeni (Kız)	-----	-----	H.1300(M.1882)

TEKKELER

Sultan Divani'nin Mevlevi Dergahı, Kasım Paşa'nın Mısri ve Kadiri ve Mehmet Efendi'nin Sadi ve Aşık Efendi'nin Nakşibendi Dergahları vardır. Sultan Divanı, Mısri, Hacı Yahya ve Devrane ve Kadınana medfenleri meşhur ziyaretgahlardır.

ŞEHİRİMİZİN ADI

Şehrimiz adını M.Ö. 1340'lı yıllarda Hititler tarafından yaptırılan ve bugüne kadar ününü sürdüren KALESİ ve yaklaşık 2300 yıldır ekimi yapılan HAŞHAŞ bitkisinden almıştır. Afyon, haşhaş bitkisinin tıpta ilaç yapılışında kullanılan uyuşturucu öz suyudur. Latince'den Opium, Yunanca'da Opion denilen Afyon (haşhaş) bitkisi Afyon'da Helenistik dönemden beri ekilmektedir. Latince özsu anlamına gelen Opium, zamanla yazılış ve söyleyişte değişikliğe uğrayarak Ofium, Afiom, Afion ve Afyon olmuştur. Selçuklular döneminde devlet hazinelerinin korunduğu KARAHİSAR-I DEVLE daha sonra Sahipata Beyliği'nin egemenliği altına girmiş bu nedenle KARAHİSAR-I SAHİP (Sahibin Karahisarı) adını alarak Osmanlılar döneminde bir sancak merkezi haline getirilip bu adla anılmıştır.

Kale ve Afyon bitkisinin birleşiminden dolayı verilen AFYONKARAHİSAR adı Cumhuriyetin kuruluşundan sonra da resmi kayıtlara geçmiştir. Resmi bir karar olmamakla birlikte Afyonkarahisar adı uzunluğu nedeniyle çeşitli resmi ve ticari kuruluşlarla halk tarafından yazılıştaki ve söylenişteki kolaylığından dolayı AFYON olarak kısaltılmıştır. Geçmişimize duyarlı siyasetçilerimiz ve yöneticilerimizin yoğun çalışmaları ile konu TBMM gündemine alınarak, İlimiz adı aslına uygun olarak geçmişte kullanıldığı şekliyle 06.01.2005 gün ve 5285 Sayılı Kanunla Resmi olarak AFYONKARAHİSAR olarak belirlenmiştir.

Belediye tarihinde görev yapan belediye başkanları ve görev süreleri aşağıda belirtildiği gibidir.

AFYONKARAHİSAR BELEDİYE BAŞKANLARI

SN.	ADI SOYADI	DÖNEMİ
1	Salih BEY	1870-1874
2	Hacı Mehmet EFENDİ	1875-1878
3	Hacı Tevfik BEY	1879
4	Bekir EFENDİ	1880
5	-	1881-1883
6	Hacı Mehmet EFENDİ	1884-1890
7	Hacı Bekir EFENDİ	1891-1897
8	Tevfik EFENDİ	1898-1902
9	Hacı Bekir EFENDİ	1903-1904
10	Hacı Rüştü BEY (Reis Vekili)	1905
11	Tevfik EFENDİ	1906-1907
12	Abidezade Mustafa EFENDİ	?
13	Göbeloğlu Hacı Abdullah EFENDİ	?
14	Saioğlu Mehmet Sait	1910-1920
15	Halil AĞA	1920-04.04.1929
16	Hüseyin TIRYAKIOĞLU	01.05.1929 – 29.09.1940 10.06.1946 – 07.03.1947 12.09.1950 – 01.10.1951
17	Kemal AŞKAR	15.04.1941 – 06.12.1945
18	Tevfik ISCA	08.12.1945 – 09.06.1946
19	Mehmet ARPACIOĞLU	01.10.1951 – 08.06.1953
20	Asım İZMİRLİ	08.06.1953 – 23.11.1955 21.11.1963 – 05.06.1968
21	A.Celel ARTÜZ	23.11.1955 – 23.02.1957
22	Hayri TELEKOĞLU	19.03.1957 – 30.05.1960
23	Ethem BOYSAN	15.06.1960 – 01.09.1961
24	Burhanettin ÖZKUL	28.09.1961 – 01.11.1962
25	Şevket GÜRSES	03.11.1962 – 20.11.1963
26	Hazım BOZCA	06.06.1968 – 07.12.1971
27	Sami ÖZNUR	07.12.1971 – 01.09.1977
28	Nuri DEMİRAYAK	15.12.1977 – 14.02.1983
29	Turhan İMRE	14.02.1983 – 27.01.1984
30	Erdal AKAR	30.03.1984 – 26.03.1989
31	Mehmet Sami HANCIOĞLU	26.03.1989 – 27.03.1994
32	Erdal AKAR	27.03.1994 – 11.01.1999
33	Muhsin ÖZER	15.01.1999 – 17.04.1999
34	Hayrettin BARUT	18.04.1999 – 28.03.2004
35	Abdullah KAPTAN	30.03.2004 – 28.03.2009
36	Burhanettin ÇOBAN	29.03.2009 – Devam ediyor

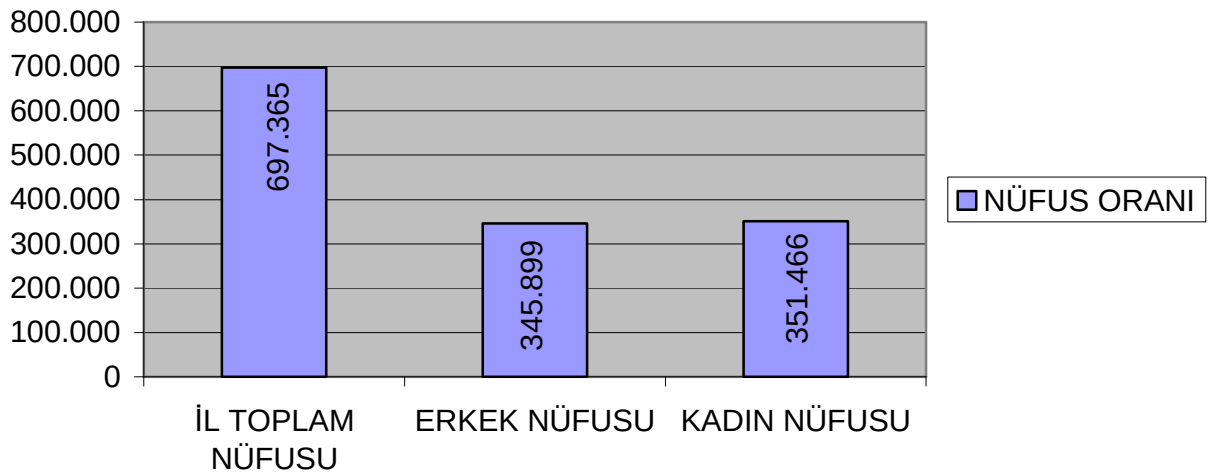
AFYONKARAHİSAR İLİ NÜFUS BİLGİLERİ

	NÜFUS (2008 SAYIMINA GÖRE)	ERKEK NÜFUSU	KADIN NÜFUSU
MERKEZ	163.207	81.340	81.867
MERKEZ İLÇE TOPLAMI	238.408	119.183	119.225

İLÇELERE AİT NÜFUS BİLGİLERİ

İLÇE İSMİ	NÜFUS (2008 SAYIMINA GÖRE)	ERKEK	KADIN
BOLVADİN	45.751	22.813	22.938
ÇAY	34.943	17.219	17.724
DAZKIRI	11.113	5.470	5.643
DİNAR	49.575	24.441	25.134
EMİRDAĞ	43.706	21.880	21.826
İHSANİYE	30.055	14.986	15.069
SANDIKLI	61.422	29.990	31.432
SİNANPAŞA	43.236	21.347	21.889
SULTANDAĞI	19.007	9.038	9.969
ŞUHUT	40.072	19.832	20.240
BAŞMAKÇI	11.033	5.448	5.585
BAYAT	8.599	4.294	4.305
İSCEHİSAR	23.804	11.910	11.894
ÇOBANLAR	13.389	6.680	6.709
EVCİLER	8.483	4.169	4.314
HOCALAR	11.409	5.580	5.829
KIZILÖREN	3.360	1.619	1.741

AFYONKARAHİSAR İLİ NÜFUS ORANI



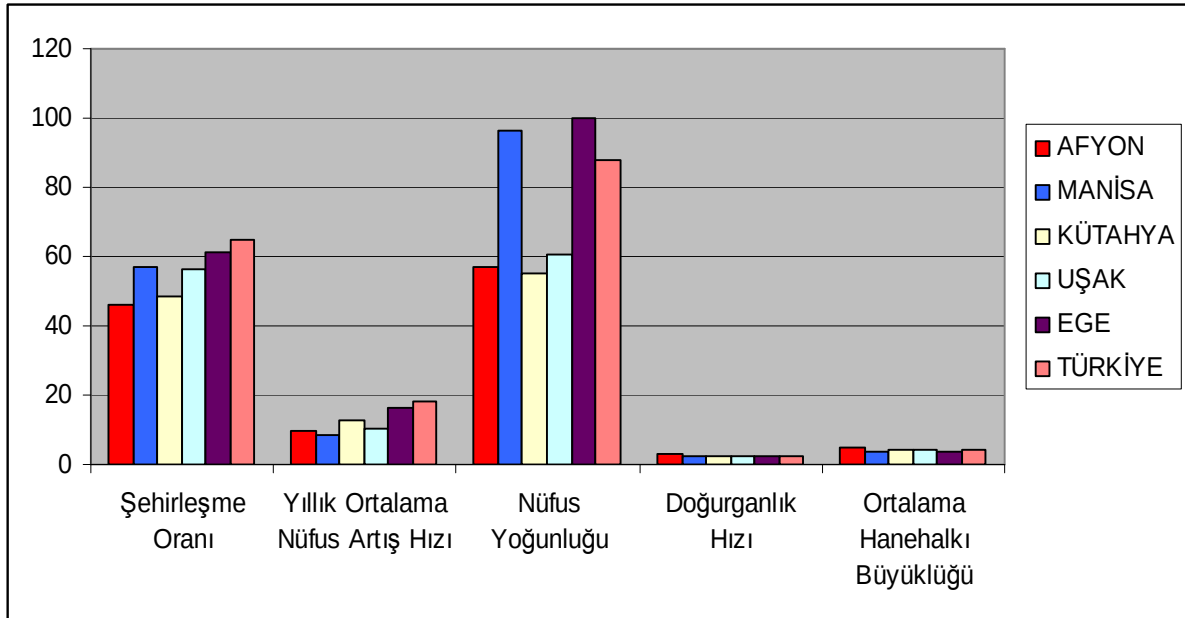
EKONOMİK YAPI

Afyonkarahisar coğrafi bölgeler arasındaki geçiş konumunun yanında ekonomik yönden gelişmiş ana metropol, sanayi, turizm ve hizmet bölgelerini de bir birine bağlamaktadır.

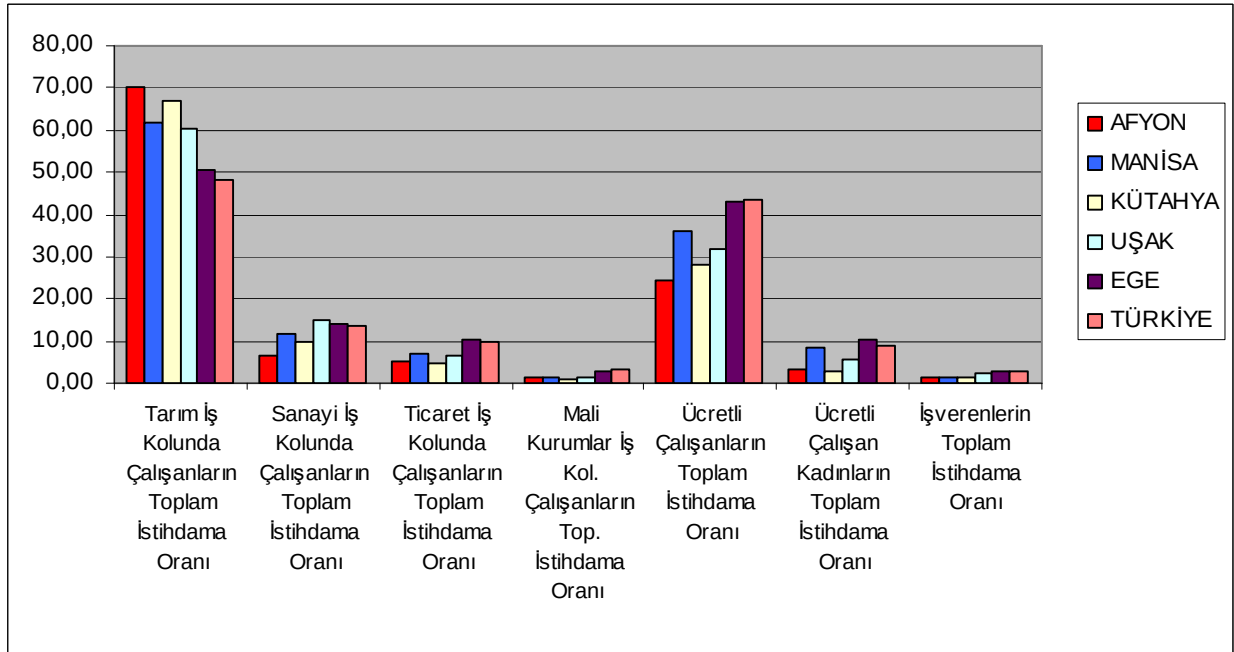
Bu özellik Afyonkarahisar'ın mekansal gelişmesinde önemli bir rol üstlenmiştir.

Ulusal ölçekteki bu konumu Afyonkarahisar'ın en önemli üstünlüklerinden biridir.

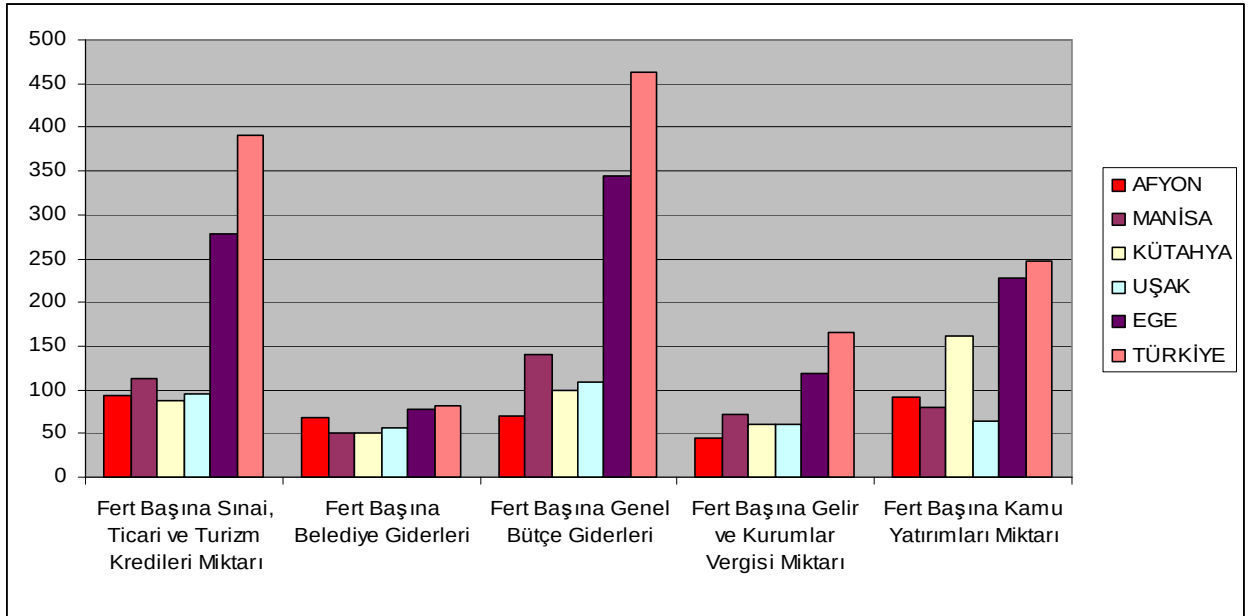
TR-33 Bölgesi İllerinin Demografik Göstergeleri



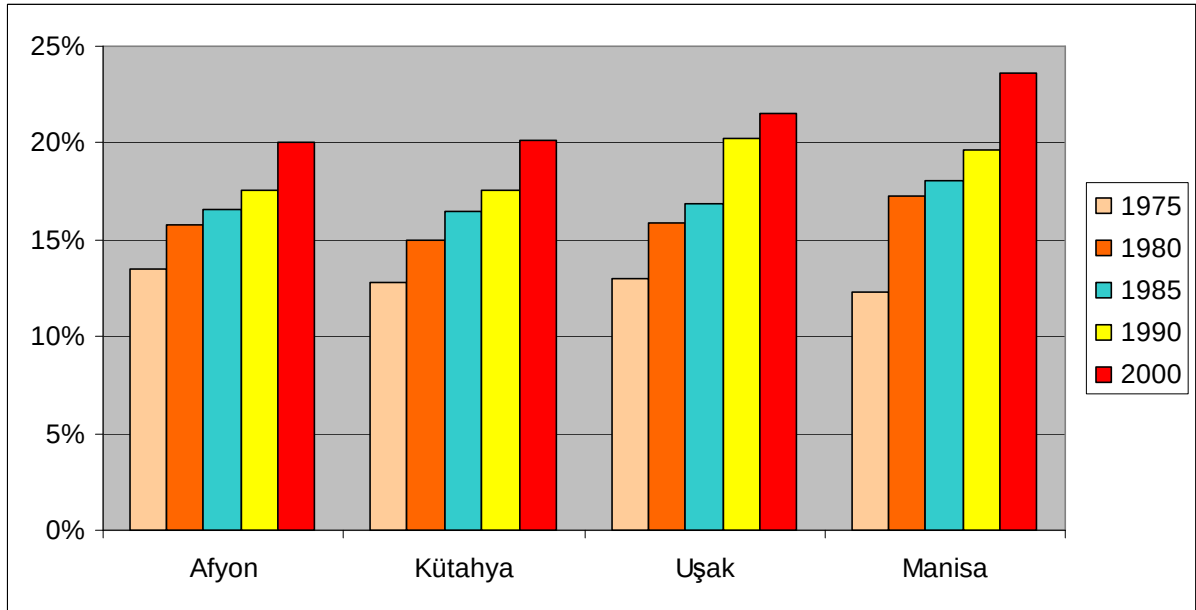
TR-33 Bölgesi İllerinin Ekonomik Göstergeleri



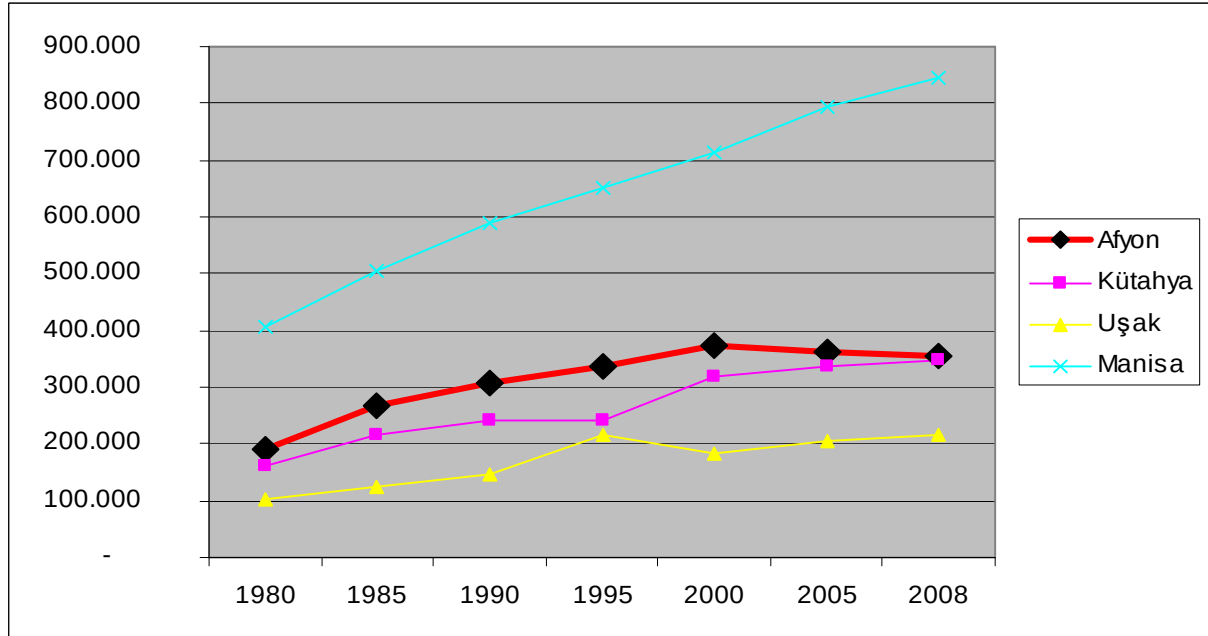
TR-33 Bölgesi İllerinin Ekonomik Göstergeleri



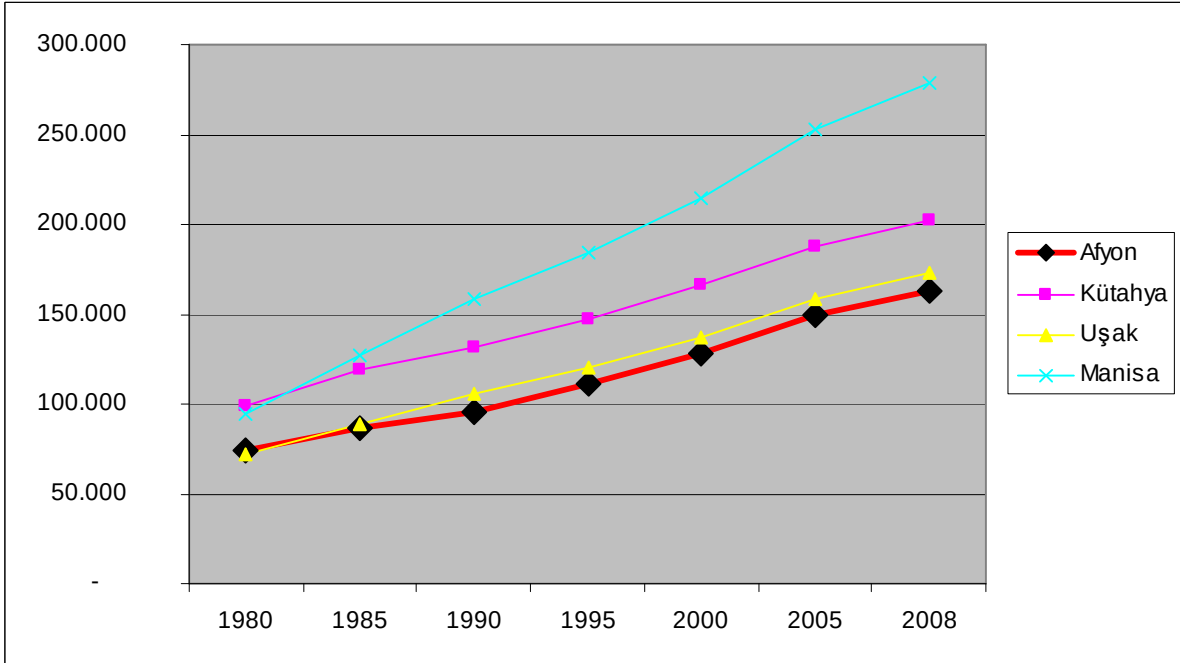
TR-33 Bölgesi İllerinde Hizmetler Sektörünün Toplam İstihdam İçindeki Oranı



TR33 Bölgesinde Bulunan İllerin Toplam Kentsel Nüfusunun Gelişimi (1980-2008)



TR33 Bölgesinde Bulunan İllerin Merkez İlçe Kentsel Nüfus Gelişimi (1980-2008)



Yaş Gruplarına Göre Eğitim Durumu

Yaş Grubu	İlköğretim (%)			Ortaöğretim (%)			Yüksek Okul (%)		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
6-13	0,3	0,4	0,3	0	0	0	0	0	0
14-17	85,4	85,1	85,2	0,1	0,3	0,2	0	0	0
18-21	40	45,2	42,7	50,8	44,2	47,4	0,6	0,3	0,4
22-24	30,3	46,5	38,6	51,9	42,6	47,2	4	3,3	3,6
25-29	44,4	55,6	50,1	35,2	24	29,5	12,8	12,3	12,6
30-34	49,9	62,1	56,1	26,8	16,3	21,5	16,7	12,3	14,2
35-39	57,2	65,8	61,5	19,7	12,8	16,2	16,9	8,9	12,8
40-44	58,9	65	61,8	18,9	11,5	15,4	16,3	7,1	11,9
45-49	60,4	64,2	62,3	19,9	12	15,9	13,6	4,7	9,1
50-54	61,2	57,7	59,5	17,3	8	13,1	15,4	6,4	11
55-59	66,2	51,9	59	13,9	5,3	9,6	11,7	4,4	8
60-64	67,4	48,5	57,9	10	4,3	7,2	9,5	2	5,7
65+	60,8	32,2	44,9	6,5	1,9	3,9	4,6	0,5	2,3
Toplam	46,1	48,4	47,2	20,2	14,3	17,2	8,7	4,9	6,8

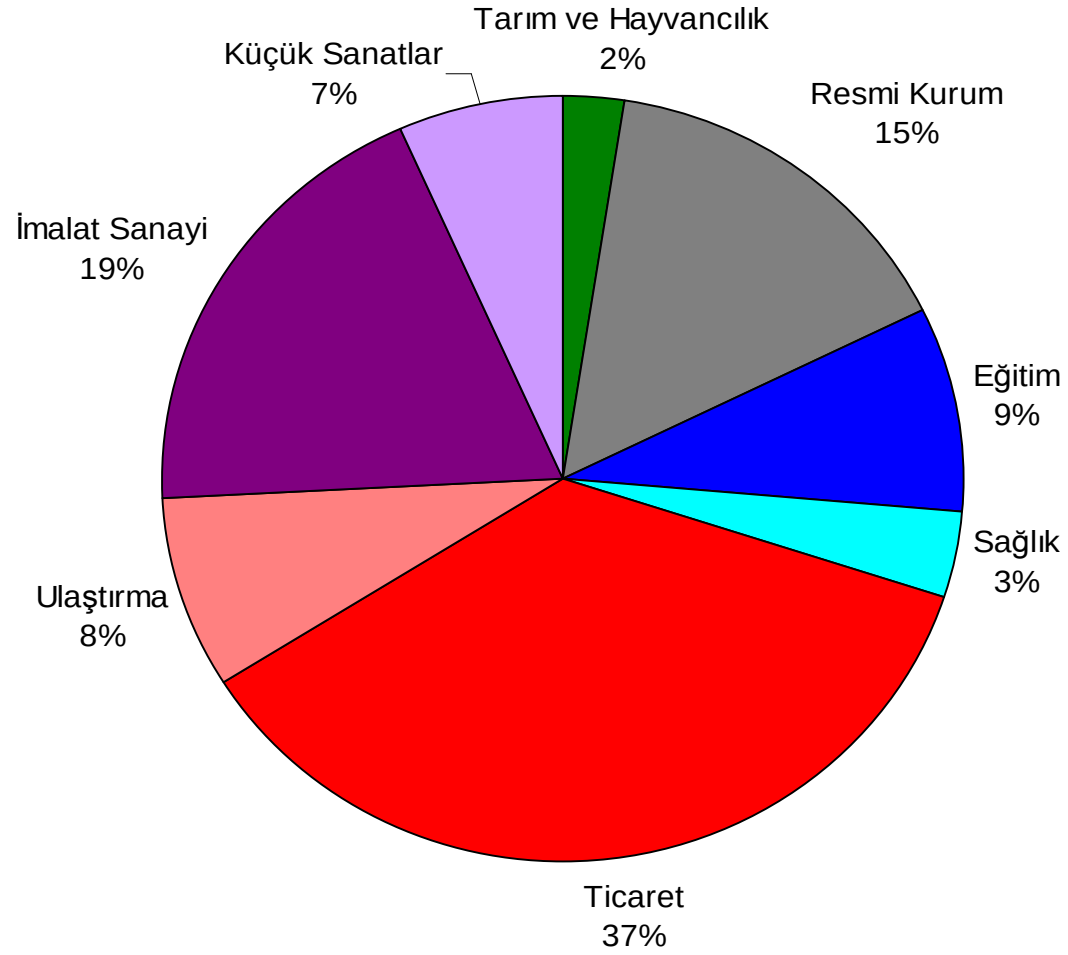
İl Merkezinin Göç Aldığı ve Verdiği Başlıca İller

Sıra	İller	Aldığı Göç	Verdiği Göç	Net Göç
1	Eskişehir	776	2453	-1677
2	Antalya	1245	2454	-1209
3	İstanbul	1484	2290	-806
4	İzmir	1943	2597	-654
5	Kocaeli	248	729	-481
75	Erzurum	163	115	48
76	Diyarbakır	169	121	48
77	Muş	112	30	82
78	Sivas	157	62	95
79	Ağrı	166	65	101
80	Mardin	178	73	105
	Toplam	18270	24861	-6591

Çalışanların Sektörlere Göre Dağılımı

Sektörler		Çalışan Sayısı	Oran (%)
Tarım ve Hayvancılık		1104	2,4
Hizmetler	Resmi Kurum	7129	15,5
	Eğitim	3957	8,6
	Sağlık	1588	3,4
	Ticaret	16747	36,3
	Ulaştırma	3658	7,9
Sanayi	İmalat Sanayi	8820	19,1
	Küçük Sanatlar	3083	6,7
TOPLAM		46086	100

SOSYAL VE EKONOMİK YAPI



PROJEKSİYONLAR

Günümüzde Afyonkarahisar kent merkezinde aktivite oranı (14-64 yaş arası nüfusun toplam nüfusa oranı) %28,2 dir. TR33 bölgesinde ise ortalama aktivite oranı %32'dir. Plan hedef yılında Afyonkarahisar kent merkezinde de aktivite oranının %32'ye yükseleceği kabul edilmektedir.

Bu oran ile 2025 yılında Afyonkarahisar kent merkezinde yaklaşık 34.000 kişinin daha istihdama katılacağı ve toplam 80.000 kişinin çalışacağı öngörülmektedir.

AFYONKARAHİSAR MERKEZ & İLÇELERİ OKUL VE ÖĞRENCİ SAYILARI

	İLKÖĞRETİM SAYISI	İLK ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI	LİSE SAYISI	LİSE ÖĞRENCİ SAYISI
MERKEZ	75	33.155	23	12.647
BOLVADİN	24	5.845	11	2.483
ÇAY	17	4.320	7	2.115
DAZKIRI	3	969	3	598
DİNAR	17	5.396	8	2.027
EMİRDAĞ	15	4.327	7	1.552
İHSANİYE	14	3.366	4	537
SANDIKLI	23	5.302	9	2.336
SİNANPAŞA	20	4.510	4	449
SULTANDAĞI	9	1.834	4	684
ŞUHUT	12	3.192	8	1.670
BAŞMAKÇI	5	986	1	164
BAYAT	3	641	1	173
İSCEHİSAR	7	2.692	2	621
ÇOBANLAR	6	2.254	1	251
EVCİLER	3	875	1	81
HOCALAR	2	659	1	190
KIZILÖREN	1	236	1	40
TOPLAM	239	80.559	96	28.618

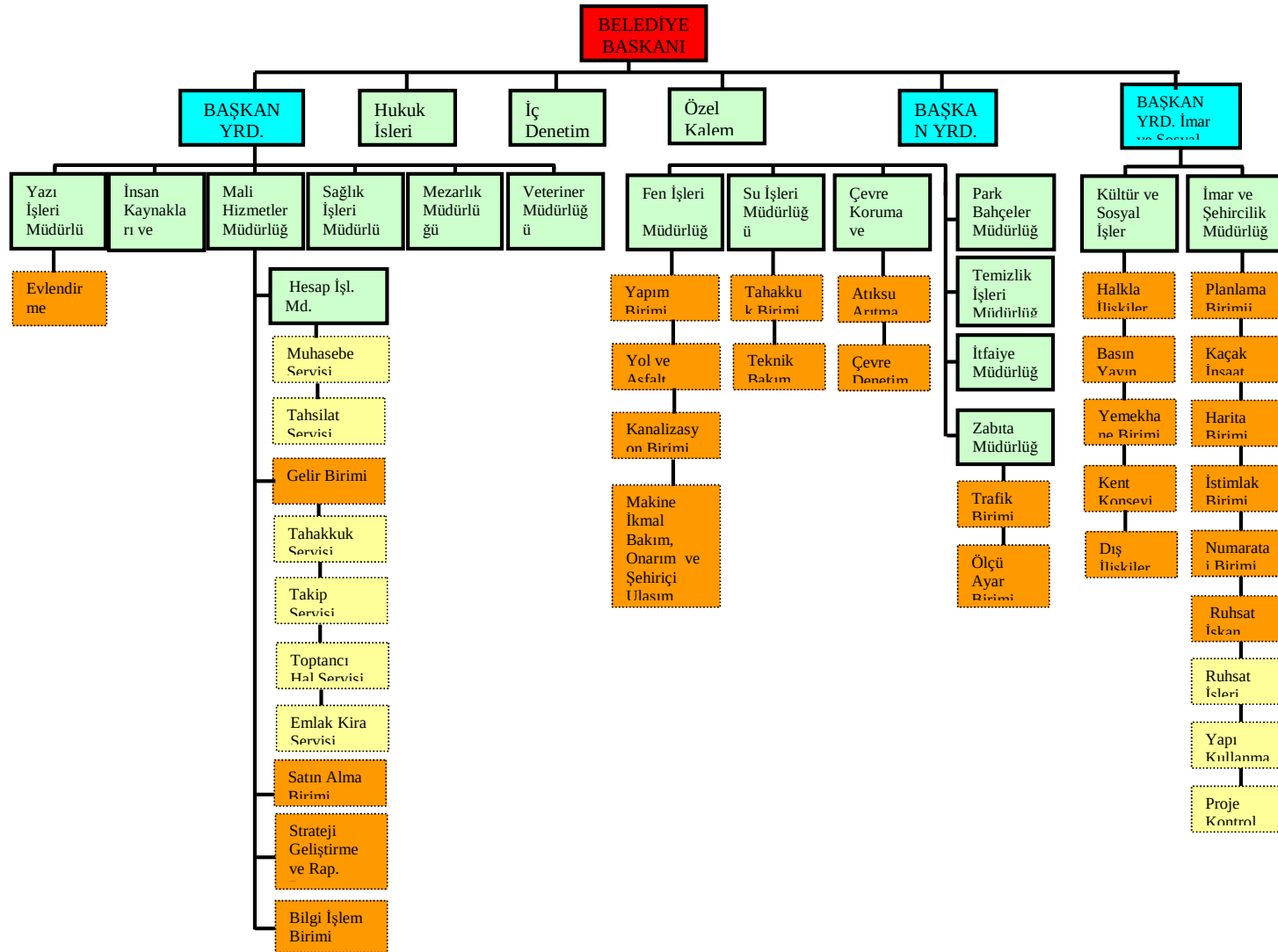
2-2. AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ :

2.2.1 Kurumsal Yapı

NİTELİĞİ	İŞLEVİ	SAYISI
Belediye Meclisi	Karar Organı	31 Üye
Belediye Başkanı	Karar ve yürütme organı	
Belediye Encümeni	Karar ve yürütme organı	1 Başkan, 3 seçilmiş, 3 atanmış
Belediye Başkan Yardımcıları	Yürütme organı	3
Müdürlükler	Yürütme organı	18

Afyonkarahisar Belediyesi Hizmet Binaları:

Ana Hizmet Binası
İtfaiye ve Makina İkmal Müdürlüğü Hizmet Binası
Park Bahçeler Müdürlüğü İdare Binası
Çevre Arıtma ve Atık Su Arıtma Tesisleri
Asfalt Şantiyesi Hizmet Binası
Su Klorma Merkezi
Katı Atık Bertaraf Tesis
(Belediyeler Birliğine ait olup Başkanlığını Belediyemiz yürütmektedir.)
Karaman Belediye Yeni Hizmet Binası



2-2-2.Belediyenin Görev ve Sorumlulukları

5393 Sayılı Belediye Kanununa Göre; Belediyenin Görev Ve Sorumlulukları Aşağıdaki gibi sınıflandırılmıştır.

MADDE 14.- Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafî ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.

b) Okul öncesi eğitim kurumları açabilir; Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.(b bendi ile ikinci fıkrası)Anayasa Mahkemesinin 22.09.2005 gün ve 2005/14 karar, 2005/95 Esas sayısı ile yürürlüğü durdurulmuştur.)

Belediye, kanunlarla başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen mahallî müşterek nitelikteki diğer görev ve hizmetleri de yapar veya yaptırır.(İkinci fıkra) Yürütmeyi durdurma kararı.

1)Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

2)Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özür, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.

3)Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

4)Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

5)4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

MADDE 15.- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere,

İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

2-2-3.Hizmetlerimiz Ve Görevlerimiz

■ İmar Hizmetleri

- Mahalli, milli ve uluslar arası gelişme trendlerini göz önüne alarak şehrin gelişmesine yönelik planlamalar yapmak ve uygulamak
- Şehir yerleşiminin halihazır haritalarını hazırlamak
- Gayrimenkullerin tescil işlemlerine ait kayıtları oluşturmak
- Belediye hizmet sınırları içinde bulunan tüm arazilerin imar ıslah planlarını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
- Ayrıntılı uygulama imar planları hazırlamak, imar planlarında gerekli değişiklikleri yapmak
- Yapılaşmanın imar planlarına ve mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlamak
- Yapı ve iskan ruhsatı vermek
- Şehrin topografyasının bozulmasını önlemek
- Gerekli görülen yerlerin kamulaştırmasını yapmak.
- Tehlikeli yapılar için gerekli yasal işlemleri yapmak.

■ Altyapı Hizmetleri

- İmar planında belirtilen ortak kullanım alanlarını ve altyapılarını (şehir içi yol, meydan, oto park vb. yapmak)
- Yeşil alan, bölge parkları ve bahçeler yapmak ve bunları korumak
- Sosyal donatılar ve çocukların oynayabileceği çocuk oyun alanları yapmak
- Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak.

■ Çevre Sağlığı ve Temizlik Hizmetleri

- Katı atıkları toplamak ve çöp toplama merkezlerine taşımak
- Ambalaj atıkları ile ilgili çalışmalar yapmak.
- Yolları ve ortak kullanım alanlarını temizlemek
- Fidanlık, mera, vb araziye hasardan korumak, bakım ve onarımını yapmak, su birikintilerini kurutmak

- Uygun olan her yerde ağaçlandırma yapmak.
- Çevre sağlığı ile ilgili eğitim çalışmaları yapmak.

● **Toplum Sağlığı Hizmetleri**

- Toplum sağlığı ve esenliğin sağlanması için zabıta ile denetimler yapmak
- İlçe sınırları içinde toplum sağlığını koruyucu tedbirleri almak
- Gıda üreten ve satan işyerlerinde halk sağlığı denetimleri yapmak
- Sağlıklı nesiller yetişmesi için çocuklar, kadınlar, gençler, yaşlılar ve engellilere yönelik eğitimler organize etmek
- İnsan ve hayvan sağlığını koruyucu tedbirler almak, veterinerlik hizmetlerini yapmak ve denetlemek.
- Toplum sağlığı ile ilgili eğitim çalışmaları yapmak.

● **İktisadi ve Ekonomik Hizmetleri**

- Pazar yerleri kurmak ve denetlemek, işportacılığı önlemek
- İlan ve reklam faaliyetlerini düzenlemek
- Şehrimizde sanayi, ticaret ve turizmin gelişmesini sağlayacak faaliyetler yapmak
- Ticari işyerlerinin açılmasına izin vermek ve bunların faaliyetlerinin mevzuata uygun olarak yürütmelerini denetlemek.

● **Eğitim ile İlgili Hizmetleri**

- Mesleki eğitim kursları düzenlemek
- Halk kütüphaneleri ve okuma salonları açmak.
- Sosyal Nitelikli Hizmetleri
- Muhtaçlara gıda, yakacak ve diğer yardımları dağıtmak
- Muhtaçların barınma ihtiyaçlarını karşılayacak tedbirler almak
- Muhtaç asker ailelerine yardım etmek
- Engelli vatandaşlarımızın üretken olabilmeleri ve kendi ihtiyaçlarını kendilerinin temin edebileceği sosyal projelere destek vermek.
- Sosyal yardımlaşma ve dayanışma ile ilgili projeler hazırlamak ve uygulamak.

● **Spor ve Kültür Hizmetleri**

- Toplumda herkesin spor yapabileceği tesis veya alanlar yapmak
- Sporun yaygınlaşması ve gelişmesi için amatör sporculara destek vermek
- Eski eserleri korumak, restore ettirmek
- Sosyal ve kültürel değerlerimizin korunması ve gelecek nesillere tanıtılması için eserlerin üretilmesine ve yayınlanmasına destek vermek.

● **Diğer Toplum Hizmetleri**

- Evlenmek isteyenlerin nikah ve evlilik işlemlerini yapmak ve kayıtlarını tutmak
- Afetlerle ilgili plânlamaları yapmak ve uygulamak
- Gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek
- Acil yardım hizmetlerini yürütmek

● **Tanıtım ve Halkla İlişkiler Hizmetleri**

- Afyonkarahisar'ın ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı için etkinlikler düzenlemek
- Hizmet Masası uygulaması ile kurumda halka dönük hizmetlerde bürokrasiyi ortadan kaldırmak
- Kurum-Halk ilişkilerini düzenleyici ve geliştirici etkinlik ve programlar uygulamak

2-2-3.Mali Yapı

2006 YILI GELİR VE GİDER DURUMU

2006 YILI GELİRLERİ:

VERGİ GELİRLERİ	14.756.865,61
VERGİ DIŞI GELİRLER	16.000.745,71
SERMAYE GELİRLERİ	624.894,93
TOPLAM	31.382.506,25

2006 YILI GİDERLERİ :

PERSONEL GİDERLERİ	7.877.809,22
SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİM GİDERLERİ	1.268.892,25
MAL VE HİZMET GİDERLERİ	15.891.956,38
CARİ TRANSFERLER	770.847,25
SERMAYE GİDERLERİ	9.609.815,12
TOPLAM	35.419.320,22

2007 YILI GELİR VE GİDER DURUMU

2007 YILI GELİRLERİ:

VERGİ GELİRLERİ	7.905.377,85
TEŞEBBÜS VE MÜL.GELİRLERİ	13.334.103,73
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	115.791,00
DİĞER GELİRLER	20.048.210,51
TOPLAM	41.403.483,09

2007 YILI GİDERLERİ :

PERSONEL GİDERLERİ	8.608.954,58
SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİM GİDERLERİ	1.402.179,71
MAL VE HİZMET GİDERLERİ	18.671.626,84
CARİ TRANSFERLER	2.348.551,89
SERMAYE GİDERLERİ	8.484.515,57
TOPLAM	39.879.828,59

2008 YILI GELİR VE GİDER DURUMU

2008 YILI GELİRLERİ:

VERGİ GELİRLERİ	8.751.265,03
TEŞEBBÜS VE MÜL GELİRLERİ	17.907.627,85
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	-----
DİĞER GELİRLER	24.517.235,49
SERMAYE GELİRLERİ	1.070.408,36
TOPLAM	52.246.536,73

2008 YILI GİDERLERİ :

PERSONEL GİDERLERİ	9.892.503,08
SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİM GİDERLERİ	1.540.632,44
MAL VE HİZMET GİDERLERİ	23.126.388,68
CARİ TRANSFERLER	2.634.318,92
SERMAYE GİDERLERİ	17.797.278,19
TOPLAM	55.456.803,85

2009 YILI(01.01.2009-31.05.2009) GELİR VE GİDER DURUMU

2009 YILI GELİRLERİ

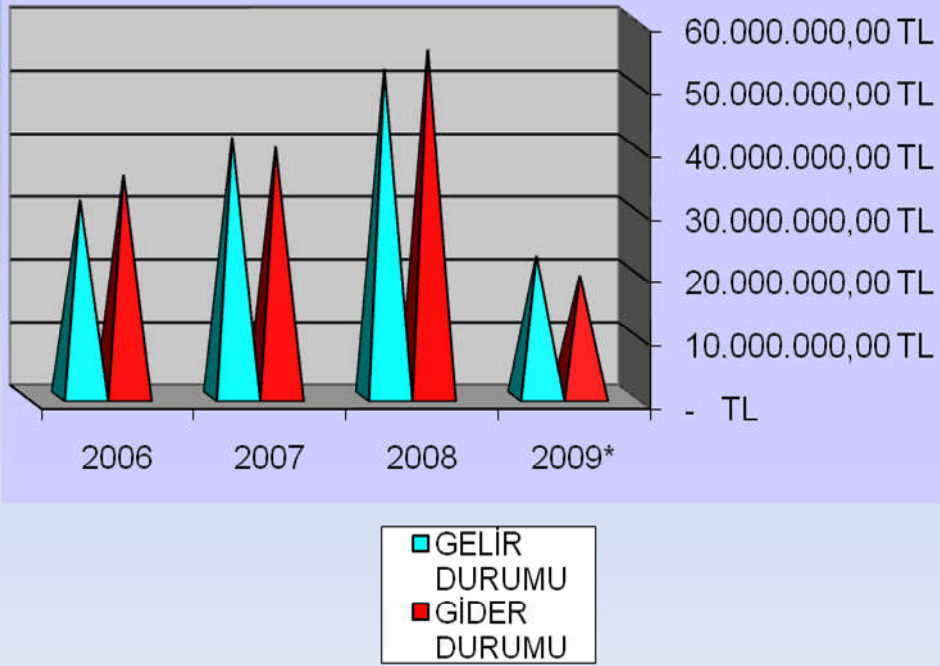
VERGİ GELİRLERİ	2.979.045,51
TEŞEBBÜS VE MÜL GELİRLERİ	6.505.640,56
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	2.194.700,00
DİĞER GELİRLER	10.574.047,40
SERMAYE GELİRLERİ	198.753,48
TOPLAM	22.452.186,95

2009 YILI GİDERLERİ :

PERSONEL GİDERLERİ	4.865.346,11
SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİM GİDERLERİ	716.843,18
MAL VE HİZMET GİDERLERİ	8.390.293,58
CARİ TRANSFERLER	2.753.698,81
SERMAYE GİDERLERİ	2.650.988,46
TOPLAM	19.377.170,14

Not: 2009 yılı değerleri 01/01/2009-31/05/2009 tarihleri arasındaki verilerdir

2006/2009 YILLARI ARASI GELİR GİDER DURUMU



PERSONEL DURUMUNU GÖSTERİR ÇİZELGE						
15.06.2009						
NO	BİRİM ADI	MEMUR	SÖZ. PERS.	DAİMLİ İŞÇİ	GEÇİCİ İŞÇİ	TOPLAM
1	BAŞKAN YARDIMCILARI	3		0		3
2	HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	2	1	1		4
3	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLERİ MD	2		17		19
4	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	3		6		9
5	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	6		4		10
6	İNS.KAY.VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	4		5		9
7	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	37		24		61
8	VETERİNER MÜDÜRLÜĞÜ	2		1		3
9	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	13	12	33		58
10	SU İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	8		31		39
11	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	19	9	18		46
12	PARK BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	3	1	12	49	65
13	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	2		4		6
14	İTFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ	67		4		71
15	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	59		5		64
16	MEZARLIKLAR MÜDÜRLÜĞÜ	1		3		4
17	SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	2	1	1		4
18	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MD.	6	3	7		16
	TOPLAM	239	27	182	49	491

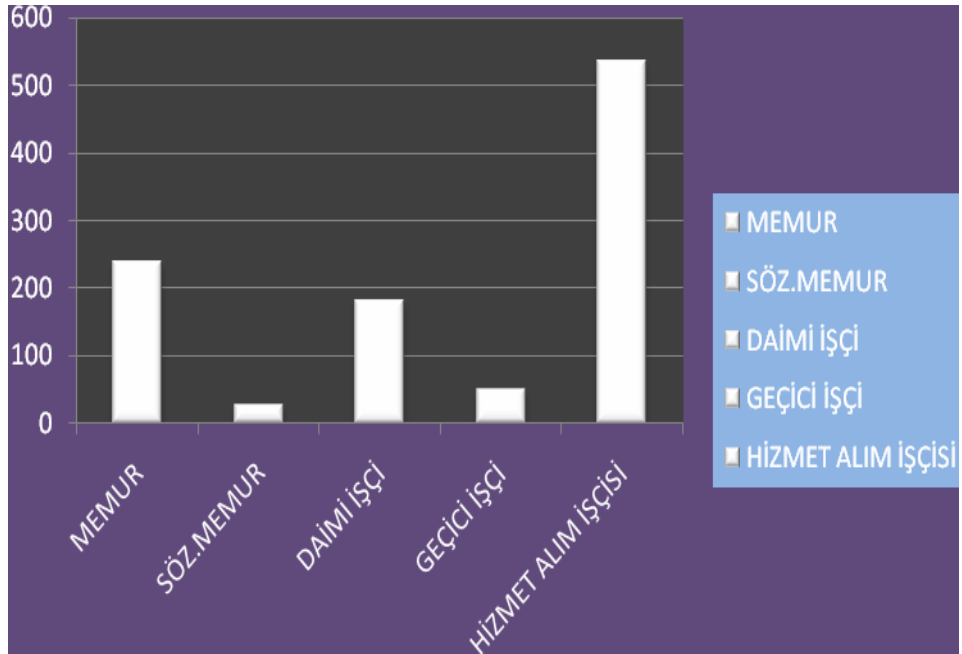
YÜNTAŞ	524
EKMEK FAB.-GAZLIGÖL-HIDIRLIK	14
	40
	5
TOPLAM	583

Güvenlikçi Personel Sayıları	
Fuar Alanı	20
Atık Su Arıtma Tesisi	4
Kadın Sığınma Evi	3(Bayan)
Türbe Camii(Müze)	4
Toplam	31

Personel Öğrenim Durumları:

Ünvanı	İlkokul	Orta Okul	Lise	M.Y.O.	Fakülte	
Daimi İşçi	66	6	57	43	5	
Memur	6	28	112	61	32	
Söz.Personel	-	-	1	4	22	
Geçici İşçi	33	10	5	-	-	
Toplam	105	44	175	108	59	491

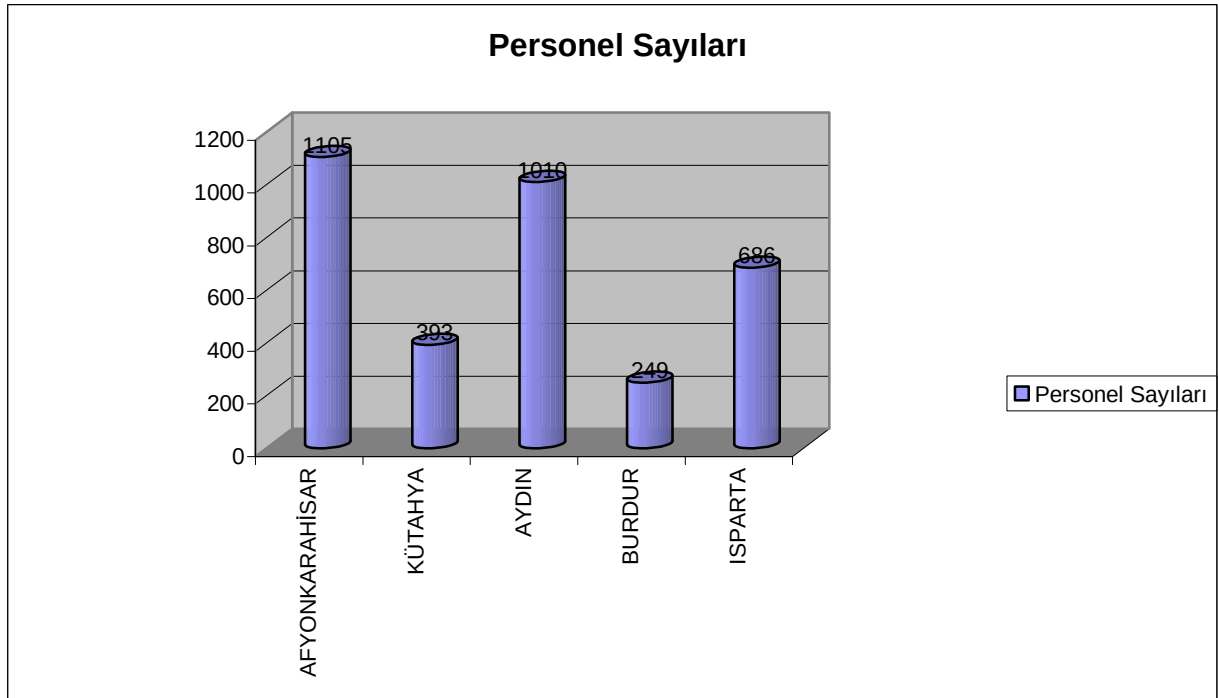
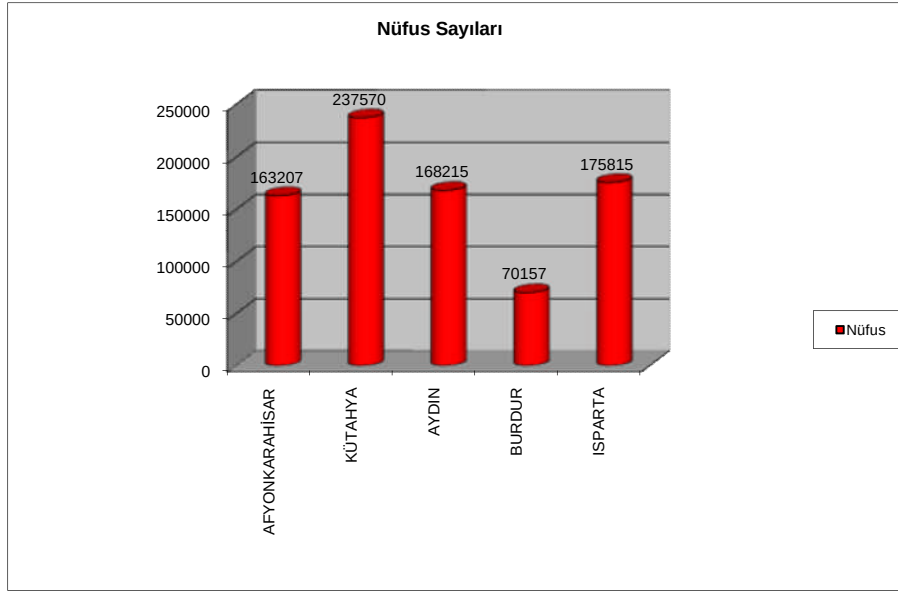
Personel Durumunu Gösterir Grafik



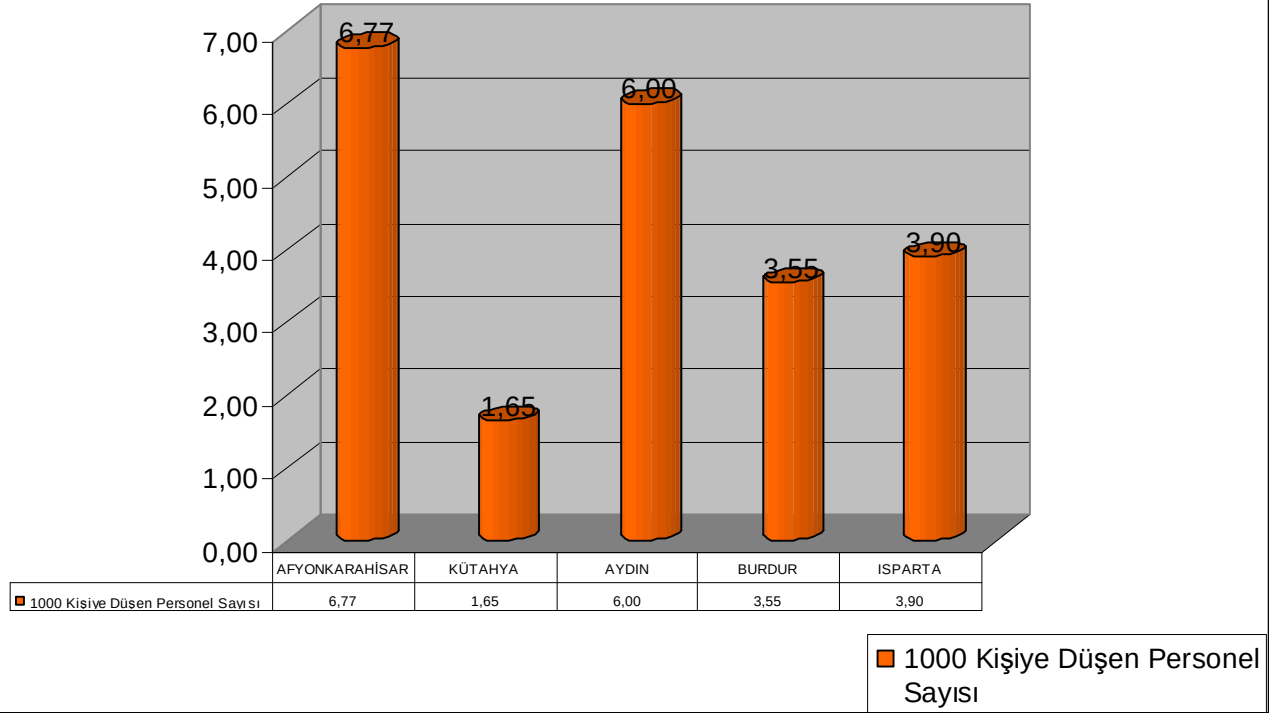
İllerin Nüfuslarına Göre Personel Sayıları

İL	AFYONKARAHİSAR	KÜTAHYA	AYDIN	BURDUR	ISPARTA
İl merkezi Nüfus	163.207	237.570	168.216	70.157	175.815
PERSONEL SAYISI	1105*	393	1010	249	686

*: Afyonkarahisar Belediyesinin **1105** olan personel sayısı Hizmet Alım İşçileri (614 kişi) dahil edildikten sonraki fiili Belediye çalışanlarının toplamıdır.



1000 Kişiyeye Düşen Personel Sayısı



3-STRATEJİK PLANLAMA GENEL ÇALIŞMALARI

3.1. Stratejik Planın Hukuki Dayanağı

10.12.2003 Tarihli ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun ilgili 7 maddesinin b fıkrasına göre; Hükümet politikaları, kalkınma planları, yıllık programlar, stratejik planlar ile bütçelerin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması, zorunludur.

Aynı kanunun 9 maddesinde; Kamu idareleri; Kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin vizyon ve misyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performansları önceden belirlenmiş olan göstergelere göre ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar denilmektedir.

Buna ilave olarak 03.07.2005 Tarihli ve 5393 Sayılı Belediye Kanunu Stratejik Plan ve Performans Programı hazırlamayı belli büyüklükteki belediyeler için zorunlu kılmıştır. Buna göre, Belediye Kanununun 41 maddesine göre, Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar denilmektedir.

Stratejik Plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plan yapılması zorunlu olmayıp stratejik plan ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

3-2. Çalışma Yönteminin Belirlenmesi

Afyonkarahisar Belediyesi stratejik planı hazırlanırken; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5393 Sayılı Belediye Kanunu ve ilgili yasal düzenlemelere uygun olarak, belediyenin yapısal görünümü, hedefleri, öncelikleri, amaçları ve hizmet programını gerçekleştirmede izlenecek ve kullanılacak araçlar ve kaynaklar ortaya konulmuştur.

Bu amaçla paydaşlarımızdan görüş ve önceliklerini belirten veriler elde edilmiştir. Stratejik planımıza esas verilerin kaynağı aşağıdadır:

- Anket
- Personel bilgi paylaşım toplantıları
- Mahalle muhtarları ile toplantı
- Birim amirleri ile yapılan strateji belirleme toplantıları
- Paydaşlarla yapılan değerlendirme toplantıları
- Kent konseyi toplantısı
- kentsel sorunların çözümüne yönelik uzman görüşleri ve toplantıları
- Önceki yıllara ait kurumsal verilerin analizi

Stratejik planın hazırlanmasında belediyemizde çeşitli birimlerden 29 kişilik bir ekip teşkil edilmiştir.

3-3.Çalışma Ekibinin Belirlenmesi

Başkanlık Makamı'nın 28.04.2009 tarih ve 05/043/14 sayılı yazıları ile Belediyemiz Stratejik Plan çalışmaları başlatılmış,Başkan Yardımcısı M.Ali KOÇAR'ın

Başkanlığında aşağıda isimleri yazılı personelimizden Statejik Plan Çalışma ekibi oluşturulmuştur.

AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ

S.NO	ADI-SOYADI	ÜNVANI
1.	M.Ali KOÇAR	Başkan Yardımcısı
2.	Alaaddin NAKİLCİOĞLU	Başkan Yardımcısı
3.	Ayfer ÖRTEN	Başkan Yardımcısı
4.	Mehmet SAVAŞ	Özel Kalem Müdürü
5.	M.Rüştü ARPACIOĞLU	Strateji Gel.Rpr.Brm.Sorumlusu
6.	Gökhan GÜZELTAŞ	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü
7.	Zafer TAN	İnsan Kaynakları ve Eğt.Müdürü
8.	Coşkun YARIMAY	Mali Hizmetler Müdürü
9.	Ziya ARI	Hesap İşleri Müdürü
10.	Kadir ÜLKÜTAŞ	Yazı İşleri Müdürü
11.	Sabri DEMİRKAPU	Fen İşleri Müdürü
12.	Murat GÜRSAN	İtfaiye Müdürü
13.	Ziya KÜKEY	İmar ve Şehircilik Müdürü
14.	Hulusi KAPLAN	Veteriner Müdürü
15.	Abdullah KARADANA	Temizlik İşleri Müdürü
16.	Kasım BAYDAR	Park ve Bahçeler Müdürü
17.	Hamdi YOĞUN	Mezarlık Müdürü
18.	Tülay BULAT	Sağlık İşleri Müdürü
19.	Turhan GEDİKKAYA	Zabıta Müdürü
20.	Fatma DEMİR	Hukuk İşleri Müdürü
21.	İhsan KAHVECİ	Su İşleri Müdürü
22.	Hüseyin ÖZTÜRK	Yol ve Asfalt Brm. Sorumlusu
23.	Sefer AYTEKİN	Bilgi İşlem Brm. Sorumlusu
24.	Turgay GÜNDOĞDU	Bilgisayar Operatörü
25.	Hüseyin KINACIOĞLU	Tekniker
26.	Mehmet AYYILDIZ	Tekniker
27.	İbrahim HIZAL	Tekniker
28.	Mustafa ÖZEN	Tekniker
29.	Mustafa TÜRKER	Bilgisayar Operatörü

Taslak üzerinde yazılı olarak görüş bildirerek Stratejik Planımıza katkıda bulunan Meclis Üyelerimiz;

➤	Mehmet SONER
➤	İbrahim YEŞİLAY
➤	Hüseyin ŞEHİTOĞLU

3-4. Durum Analizi

ANALİZ ÇALIŞMALARI-I

Kent merkezi içinde yapı stoğunun eskidiği ve kentsel dönüşüm yapılabilecek alanlar bulunmaktadır.

Bunun yanında aynı güzergah üzerinde farklı kat yüksekliklerinin bulunduğu gözlenmiştir.

Kent merkezi içinde özellikle merkezi iş alanı içinde yaya yolları ve yaya bölgelerinin bulunmadığı gözlenmiştir.

Kent merkezi içinde açık ve yeşil alanların yetersiz olduğu görülmüştür.

Özellikle yaz döneminde, transit trafiğin kent içinden geçerek yoğunluğu arttırdığı tespit edilmiştir.

Kent merkezindeki ana ulaşım arterlerinin gelecekte yetersiz kalabileceği ve trafik akışında problemlerin doğabileceği düşünülmektedir.

ANALİZ ÇALIŞMALARI-II

CNBC-E BUSINESS Dergisinin Eylül 2009 sayısında 34 kritere göre 81 İl , Yaşam Kalitesi açısından sıralanmıştır.Yapılan sıralamaya göre Afyonkarahisar, 2007 yılında 52. sırada yer alırken 2008 yılında 65. sıraya gerilemiştir.

Genel Olarak Eğitim, Sağlık, Kent Hayatı ,Güvenlik ,Sanat ve Ekonomi olmak üzere 6 ana göstergeye göre yapılan sıralamada ilimiz ne yazık ki yaşam kalitesi açısından Doğu ve Güneydoğu İllerinden hemen önce gelmiştir.

Afyonkarahisar özellikle işsizlik oranının düşük olması, sağlıkla ilgili göstergelerin olumlu olmasına rağmen havası en kirli ikinci il olması , suç oranının yüksekliği(69. sırada) öğretmen eksikliği ,trafik sorunları , havaalanı'nın olmaması ve sanatsal etkenlere bağlı olarak , yaşanabilir kentler sıralamasında 81 il arasında 65. sıraya gerilemiştir.

Gelecek dönemde özellikle hava kirliliği ile mücadele , suç oranlarının düşürülmesi , öğretmen açığının kapatılması , havaalanı'nın tamamlanması ve kültürel etkinliklerin arttırılması için gerek Belediye gerekse diğer kuruluşların aktif çaba göstermeleri gerekmektedir.

SWOT ANALİZLERİ

Strengths	(Güçlü yanlar)
Weaknesses	(Zayıf Yanlar)
Opportunities	(Fırsatlar)
Threats	(Tehditler)

3-4-1. Swot(Gzft) Analizi

SIRA NO	GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ
1.	Belediyecilik kavramının yerleşmiş olması ve belediye birim şemalarının yapılmış olması
2.	2004 yılında yeni otomasyon sistemine geçilmesi ile birlikte iş ve işlemlerimiz de hız ve kalitenin artması,
3.	Afyonkarahisar Belediyesinin fakir ve muhtaç ailelere yapmış olduğu(ilaç,yemek,gıda,engellilere medikal yardım..v.b.)yardımların devam etmesi ve vatandaşlarımızın bu konuda bilgilendirilmesi.
4.	Afyonkarahisar'ın soysal hizmet ihtiyaçları kapsamında kadın sığınma evimizin bulunması.
5.	Ülke içi ve ülke dışına teknik geziler yapılması
6.	Belediyemizde Çevre Koruma ve Kontrol Biriminin olması.
7.	Çalışan personele faaliyet alanları ile ilgili eğitim verilmesi ve özverili çalışma isteğine sahip olması.
8.	Günümüz teknolojisine uygun yeterli teknik araç ve ekipmanlarımız bulunması.
9.	Her yıl personelimize Grip Aşısının ekonomik olarak yapılması.
10.	İçme suyu hizmetlerinin önemli ölçüde tamamlanmış olması
11.	İhtiyaç sahiplerine dini vecibelerinin yerine getirilmesinin yanı sıra kefen temin edilmesi
12.	İlimizin temizlik işlerinin hizmet alımı ile yapılıyor olması.
13.	İtfaiye teşkilatımızdaki personellerin yangın ve kurtarma eğitimleri nazari ve tatbiki olarak yapılarak her an için göreve hazır tutulması.
14.	Kamu Kurum kuruluşları, üniversite ve STK larla ilişkilerin iyi olması.
15.	Kimsesiz vatandaşların cenaze işlemlerinin tamamının dini vecibeleri de yerine getirilerek vatandaşa herhangi bir ücret talep edilmeden hizmet verilmesi
16.	Kültürel faaliyetlerimizin aktif olarak sürdürülmesi
17.	Mahallelerimizde Yangın Hidrantlarının bulunması.
18.	Personel sayısının yeterli olması
19.	Pet-shop satış yerlerinin ruhsatlı olması ve işyeri sahiplerinin eğitim sertifikalarının bulunması
20.	Ramazana ayı boyunca iftar çadırlarının halkımıza hizmet vermesi.
21.	Sayıştay ve Mülkiye müfettişleri tarafından yapılan denetimlerde problemsiz bir Belediye olduğunun saptanması
22.	Sosyal tesislerde hijyenik ortamda hizmet verilmesi.(Yemekhane)
23.	188 Cenaze hattı ile vatandaşların doğrudan Belediye'mize ulaşabilmeleri
24.	Şehir içindeki Belediye mezbahası ve kombinaların kapatılması
25.	Şehir içinden geçen Akarçayın kapalı sisteme alınması.
26.	Şehir Tiyatrosunun bulunması
27.	Tarihi ve Kültürel varlıklarımızın korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacı ile Sultan Divani Mevlevihane Müzesi'nin bulunması.
28.	Tavuk çiftliği ve hayvan besihanelerinin meclis kararıyla yerleşim alanları dışına çıkarılması.
29.	Belediye hizmetlerinin sunumunda alternatif hizmet alım yöntemlerinden etkili yararlanma sayesinde ucuz ve kaliteli hizmet sağlanması
30.	Yeşil Alanlarımızın sulamasının Bazı bölgelerinde şebekeden değil kendi sulama kuyularımızdan yapılması.
31.	Belediye Başkanının diyaloga açık kişiliği ve vatandaşlarla yüzyüze görüşme konusunda herhangi bir sınırlama getirmemesi
32.	Maaş ve diğer personel alacaklarının zamanında ödenmesi
33.	Mezarlık kayıtların bilgisayar ortamında halka açık olması, mezarlıklarda düzenli yapılaşmanın sağlanmış olması
34.	Dilek ve şikayetlere etkin cevap veren "beyaz masa" uygulamasının devam ediyor olması
35.	Kent bilgi sistemine geçilecek olması

SIRA NO	ZAYIF YÖNLERİMİZ
1	Afyonkarahisar Belediyesinin hemşerilerine kentleşme bilincini yeterince aktaramaması
2	Hizmet alan abonelerin nicelik ve nitelik kaçağı oranlarının yeterince izlenmemesi
3	Çevre koruma ile ilgili eğitim çalışmalarının yeterince yapılmaması.
4	Birimler arası iletişim ve koordinasyon eksikliği.
5	Belediye'mize ait Atık su Arıtma Tesisinin eskimesi ve yetersiz olması
6	Belediye'mize ait iş makinelerinin özellikle yaz aylarında yetersiz kalması
7	Belediye etkinliklerinin kurum dışında tanıtımının iyi yapılamaması.
8	Arşiv yerinin yeterli olmaması
9	Belediye personeline yönelik etkin bir ödül-ceza sisteminin olmayışı
10	Su Abonelerinin güncellemelerinin yapılmaması, suyun kullanıma kapatılmaması nedeni ile tahsilatların zorlaşması
11	Yeşil Alanların %40 'a varan kısmının elle sulanmasına bağlı olarak suyun gereksiz yere kullanılması ve personel ihtiyacını artırarak verimsizliğe yol açması.
12	İlimizde seracılığın gelişmemesi dolayısı ile gerekli olan çiçeklerin temininin dışarıdan karşılanması.
13	Mahallelerde sosyal donatı eksikliği
14	Bazı mahallelerimizde sokakların dar olması, çıkmaz sokakların varlığı
15	Dar sokaklara girebilecek ve öncü ekip olarak kullanabileceğimiz yangına ilk müdahaleyi yapabilecek motor üzerine monte edilmiş yangın söndürme aracının olmaması
16	Belediye personelinin iş tanımları, görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin oryantasyon eğitimlerinin verilmemiş olması
17	Belediyemizde Sivil Savunma Uzmanının olmaması
18	Alt yapı kalitesi ve eski şebekelerin su kayıp-kaçak oranını arttırması
19	Nitelikli personel istihdamı yerine sosyal istihdama önem verilmesi, verimsiz işgücü istihdamı
20	Yeni çıkan kanun ve yönetmeliklerin yanlışsız, hızlı bir vizyon ve misyonla anlaşılıp uygulanması için düzenlenen seminer ve konferanslara katılamama.
21	Sivil toplum örgütleriyle iletişim ve işbirliği eksikliği
22	İlaçlama makinelerinin eski model ve yetersiz sayıda olması
23	Halka açık mekânlarda evcil hayvanların ihtiyaçlarına yönelik düzenlemelerin (kum havuzları gibi) az olması
24	Evcil hayvan sahiplerinin ortak mekânlarda uyması gereken kurallarla ilgili bilgi, broşür ve uyarılarla ilgili çalışmaların yetersizliği
25	Zabıta personelinin görevleriyle ilgili olmayan hizmetlerde istihdam edilmesi nedeniyle esenlik hizmetlerinin yetersiz sunulması
26	Bürokratik süreçlerin fazlalığı nedeniyle işlemlerin pratik yürümemesi
27	Belediye personelinin stratejik plan çalışmaları hakkında bilgi sahibi olmaması ve bu yönde yapılan çalışmalara katılımın az olması.
28	Performans yönetim sisteminin tam anlamı ile yerleşmemiş olması.
29	Norm kadro uygulamasının bütün birimlere uygulanmaması nedeniyle personel yönetiminde başarısız olunması
30	Belediye personelinin Teknolojiden yararlanma düzeyinin düşük olması.
31	Değişen mevzuatın zamanında takip edilmemesinden dolayı hizmet alımında ve üretiminde etkinsizlikler
32	İmar düzenlemelerinin yapılmasında meclis üyeleri ile belediye bürokratları arasında ortaya çıkması muhtemel görüş farklılıklarının giderilme mekanizmalarının zayıflığı
33	Trafik akışını rahatlatacak cenaze nakil düzenlemelerinin teamüller nedeniyle gerçekleştirilememesi, cenaze ve defin merasimlerine ilişkin kuralların olmayışı nedeniyle şehir merkezinde trafik yoğunluğun artması.
34	Personelin kullanabileceği Sosyal Aktivite Merkezlerinin olmayışı (Lokal, Spor tesisi,vb)
35	Belediye'miz tarafından yapılan ilanların halka duyurulması konusunda mahallelerde bulunan hoparlör sisteminin yetersiz olması
36	Birimler arası yapılan yazışmalarda kanuni sürelerle uyulmaması
37	Alt yapı çalışmalarının tamamen bitmemiş olması
38	Avrupa Birliği hibe fonlarından yeterince yararlanılmamış olması

39	Sağlıklı bir veri havuzu olmamasından dolayı performans ölçümünün yapılamaması
40	Turizm potansiyelini canlandırıcı hizmetlerin sunumunda yetersizlik
41	Yaralanma riskinin yüksek olduğu birimlerde ilk yardım eğitimlerinin ve gereçlerinin yetersizliği
42	Yeni imar yerlerinin açılmaması, imar planı düzensizliği
43	Şehir girişlerinin düzensizliği
44	Trafik yoğunluğunun sıkça yaşandığı merkezi yerlerde katlı otoparkların olmaması
45	Su-Emlak-ÇTV gibi gelirlerin tahsilatına ilişkin anlaşmalı bankaların az olması
46	Belediye hekiminin memur eş ve çocuklarına muayene hizmeti sunmasına karşılık sadece işçilerin kendilerine muayene hizmeti sunması, eş ve çocuklarına aynı hizmetin verilmemesi
47	Ulaşım Master planımızın olmayışı

SIRA NO	FIRSATLARIMIZ
1	Çevre ve Orman Bakanlığınca yeni arıtma tesisinin yapılacak olması
2	İlimizde Afjet'in olması ve Doğalgazın gelmesi.
3	İlimizin mermer ve gıda sektöründe ulusal ve uluslar arası alanda tanınmış olması
4	Çevresel değerlerin ön plana çıkması, halkın çevre bilincinin artması
5	Uluslar arası bölge havaalanının termal turizm bölgesine yakın bir konumda faaliyete geçecek olması
6	Dünyada ve ülkemizde hızla gelişen çevre mevzuatı ile bu amaçla imzalanan uluslar arası sözleşme ve anlaşmalara ülkemizde katılması.
7	Ülkemizin AB'ye giriş sürecinde olmasından dolayı son gelişmelere adapte olma gereğinin artmış olması
8	Yerel Medya dışında Ulusal Medya ile de iyi ilişkilerin geliştirilmesi.
9	Afyonkarahisar'ın konum olarak karayolları ve demiryolları ulaşımında merkez olması.
10	Arazi yapısının uygun olması sebebi ile kanalizasyon ve yol yatırımlarının kolay uygulanabilir olması.
11	Ulusal Yargı Ağ Sistemi
12	Hukuk Mevzuat ve İctihat Programı
13	İcra Takip Programı
14	İdare Mahkemesinin Kurumumuza Yakın olması
15	İlimizde üniversitenin olması.
16	Belediye başkanımızın Hukuk nosyonuna sahip olması
17	Yeni ve daha modern olan hizmet binasında daha iyi imkân ve donanımlarla hizmet verilebilecek olunması.
18	Merkezi yönetimle ikili ilişkilerin çok iyi olması.
19	Afyonkarahisar halkımızın yeşil alan konusuna duyarlı davranarak belediyemiz fidan bedeli hesabına destek vererek fidan ihtiyacımızın bir kısmının bu hesaptan karşılanması.
21	Üniversitede kent ve belediye açısından yaşamsal öneme sahip fakülte ve birimlerin mevcut olması
22	Sağlık turizmne elverişli kaplıcaların bulunması.
23	İlimizde Sivil Savunma Teşkilatının olması.
24	Valilik Makamı ve İl Özel İdaresinin itfaiye araçlarının yenilenmesi konusunda Belediyemize yardımcı olması.
25	Orman İşletme Müdürlüğü'ne ait itfaiye araçlarının olması.
26	Afyonkarahisar Yangınla Mücadele ve Kurtarma Hizmetlerini Destekleme Derneğinin olması.
27	Akdeğirmen barajının faaliyete girmesi ile su ihtiyacının karşılanabilir düzeyde olması.Önümüzdeki 50 yıl içerisinde yeterli olması.
28	Çevre ve Orman Bakanlığının su konusunda uzman olması.
29	İlimizde Çevre Hizmetler Birliğinin bulunması
30	İl Çevre ve Orman Müdürlüğünün işbirliğine açık olması
31	İl Millî Eğitim Müdürlüğünün bulunması (Öğrencilere Etkinlik, Tiyatro, Sunum ve Gösteriler yapılması için)
32	Hızlı trenin Şehrimizden geçecek olması
33	Doğal yaşam alanlarına sahip yeni ve modern Geçici Hayvan Barınağının Çevre ve Orman Bakanlığı'na kurulacak olması
34	Toplanan başıboş sokak hayvanlarının kısırlaştırılması için Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından hayvan başı 60 TL ödenek verilecek olması.
35	Çevre İllerle karayolu bağlantılarının düzgün olması
36	Özel veteriner kliniklerinin sayıca fazlalığı.(25 Adet)
37	Meslek odaları ile ikili ilişkilerin iyi olması.
38	Almanyanın Hamm şehri ile sosyo-kültürel ilişkilerin bulunması ve 2006 yılından bu yana Kardeş Şehir ilişkilerinin devam ettirilmesi
39	Merkezi yönetimin kaynak kullanımında yerel yönetimlerle yetki paylaşımına sıcak bakması
40	Bilgi kaynaklarının dijitalleşmesi ve bilgisayar sektöründeki gelişmeler
41	Avrupa Birliği'nin yerel yönetimlerle ilgili çok sayıda hibe ve destek programına sahip olması
42	E-belediyeciliğinin geliştirilip kaçakların engellenmesi

43	Askeri alanların geniş ve yeşillendirilmiş olması
44	Hava Meydan Komutanlığının olması
45	İlimizdeki camilerin önemli bir kısmında soğutmalı gasilhanelerin olması
46	İnşaat ve konut sektörünün canlı olması
47	Kutsal günlerde kabir ziyaretine yoğun ilgi gösterilmesi nedeniyle mezar bakımlarının daha çok mezar sahipleri tarafından yapılıyor olması
48	İlimizde iki adet yerel televizyon olması ve yerel Gazetelerin fazlalığı (23 Adet)
49	TOKİ'nin izlediği düşük gelir gruplarına yönelik politikaların yoksulluğu azaltmada etkili olması
50	Şehrimizde gönüllülük esasına dayalı çok sayıda ulusal ve yerel yardım derneğinin faaliyet göstermesi
51	Kurtuluş savaşının en önemli ve kritik muharebelerinin Afyonkarahisar topraklarında gerçekleşmesi
52	Tarihi ve Kültürel zenginliğimizin olması (Frig Vadisi, Mevlevilik)
53	Adrese Dayalı Kayıt Sistemi, MERNİS, TAKBİS gibi ulusal bilgi ağ sistemlerinin kurulmuş ya da kuruluyor olması
54	Tarihi eserlerin diğer kurumlar ve şahıslar tarafından turistik cazibe merkezi haline getirilmesi
55	Afyonkarahisar'da yardımlaşma kültürünün gelişmiş olması

SIRA NO	TEHDİTLER
1	İlimizde ve çevre illerde düşük kaliteli kömür ocaklarının bulunması .
2	Şehrimizin coğrafi yapı olarak hava kirliliğine müsait olması
3	Çimento fabrikası ve hava kirliliği yapan sanayi kuruluşlarının şehir merkezi içinde kalmış olması.
4	Yasal ve kurumsal düzenlemelerin katılımcı ve bilimsellikten yoksun olması
5	Mevzuatların sık değişmesi.
6	Personel politikaları ile yetişmiş insan kaynağının sürekli azalıyor olması
7	İlimizin gürültü,hava ve görüntü kirliliği gibi sorunların bulunması
8	İlimizin 2.derecede deprem bölgesi olması.
9	Trafik yoğunluğunun yüksek seviyede olmasından kaynaklanan egzoz dumanı, yağ dumanı gibi kirliliklerin bulunması.
10	Dünyada ve ülkemizde yaşam koşullarının zorlaşmasına bağlı terör ve şiddet olaylarının yaygınlaşması
11	Küresel ısınma.
12	İlimizdeki vatandaşların eğitim düzeyinin düşük olması
13	Kış şartlarının ağır ve uzun olması.
14	Ekonomik Kriz nedeniyle insanların yaşam koşullarının kötüleşmesi.
15	Kolluk düzenlemelerinde diğer birimlerin yetki ve sorumlulukları konusunda belirsizlikler olması
16	Toplu taşıma araçlarının ticari rekabet nedeniyle trafik kurallarına uymaması
17	Bütün sorunların çözüm yeri olarak vatandaşların Belediye Başkanına bizzat müracaat etmesi, diğer kurumların gerekçesiz yönlendirmelerinin fazlalığı
18	Ağaçlandırma sahalarında yetişen yabancı otların yaz sezonunda kuruyarak yangına sebebi olması.
19	Geniş aile yapısının etkisine bağlı olarak yeni evlilerde boşanma oranlarının yüksekliği
20	Vatandaşların Park ve Mesire yerlerini çevre bilinciyle bağdaşmayacak biçimde kullanmaları
21	Aile hekimliği pilot il kapsamında olmamız ve kurum hekimlikleri poliklinik hizmetlerinin aile hekimliğine devredilecek olması
22	Yangın İhbar Telefonunun (110) vatandaşlar tarafından gereksiz yere meşgul edilmesi ve yangın ihbarı verilirken yanlış ve yetersiz adres bilgisi verilmesi.
23	İlimiz merkezine yakın mücavir alanımıza sınırı olan köy ve beldelerde itfaiye teşkilatlarının olmaması, yetersiz olması, araçlarının eski olması yada personelinin olmaması.
24	İlimiz eski yerleşim yeri olan yukarı mahalleler olarak tabir edilen mahallelerin yollarının dar olması ve çıkabilecek yangınlarda müdahalenin çok zor olması.
25	Küresel krizin ilimizi de etkilemesi
26	Kent merkezindeki nüfusun göreceli azalmasına bağlı olarak kent dokusunun ve ilişkilerin geleneksel özelliklerini koruması, değişime kapalılık
27	Afyonkarahisar kökenli iş adamları ve girişimcilerin kendi illerine yeterli ilgi ve yatırımı yapmaması
28	Tuğla ve mermer fabrikalarının şehrin genişleme alanları üzerinde kurulmuş olmaları ve toprak,su kirliliği riskini artırmaları
29	Yetki ve sorumluluk alanımız dışında, mücavir alanımıza sınırı olan köy ve beldelerin olması.
30	Mücavir alan sınırı dışındaki alanlarda yoğun besicilik ve kümes hayvancılığı faaliyetlerinin devam ediyor olması, koku ve hasarat problemi
31	Kent merkezinin olmaması ve alt kent merkezlerinin eksikliği
32	Yerel yönetimlerin sorumluluklarının artışına paralel gelir artışı sağlanmaması
33	Cami bahçelerinin yüksek duvarlarla çevrili olmasına bağlı olarak yeşil alan eksikliğinin daha fazla hissedilmesi
34	İlimizin kavşak noktası olması sebebiyle canlı hayvan trafiğinin yoğun olmasından dolayı, zoonoz hastalıklara açık olması.
35	Gerek yazılı, gerek görsel basında çıkan KKKA hastalığı haberlerinin vatandaşlar arasında panik yaşanmasına sebep olması ve aşırı ilaçlama talebi doğrultusunda doğal dengenin bozulması.
36	Hayvanları Koruma Kanunu gereğince, sokaktan alınıp rehabilite edilen ve tekrar alındıkları ortama bırakılan sokak hayvanlarından halkımızın duyduğu rahatsızlık.
37	Hayvan sahiplerinin umuma açık park ve cadde gibi kentsel mekanlarda kontrollü-kontrolsüz hayvanları ile dolaşma isteği

38	Çok sayıda evcil hayvanın bulunduğu ilimizde hayvan eğitimi ve terbiyesi, hayvan emanet yerleri gibi sektörlerin bulunmaması.
39	Sit alanlarının fazlalığı dolayısı ile müdahalenin yapılamaması
40	İl nüfusunun kent merkezinde yoğunlaşmamış olması ve büyük ilçe ve beldelerin olması.
41	İlimizde yapılaşmanın düzensiz olması.(Daha önceki dönemlerde tedbir alınmamış olması.)
42	Şehircilik anlayışının yeterince gelişmemesi
43	IMF'nin Türkiye üzerindeki etkileri.
44	Gelişen teknolojiye bağlı olarak seri üretim yapan piyasayla, rekabet edilememesi
45	Bilgisayar Virüsleri
46	Demiryolunun kentin gelişimine zarar verecek biçimde kenti ikiye bölmesi
47	Trafik kazalarının fazla olduğu il olmamız
48	Mezarlığın doğal sınırlarına erişmiş olması
49	Mezarlığın trafiğin yoğun olduğu güzergahta olması
50	Dini duyguları su isticimal eden kişilerin cenaze sahiplerini rahatsız etmesi. Cenaze defni sırasında dilencilerin ortaya çıkması
51	Mezar sahiplerinin hatalı bireysel yeşillendirme gayretleri
52	Bütün cenazelerin merkezi camilerden kaldırılmak istenmesi
53	Ölümlü trafik kazalarında savcılığın izlediği prosedürün Mezarlıklar Müdürlüğü personeline (Şoför ve araç) aşırı yük ve sorumluluk getirmesi, zaman kaybı ve yetki karmaşasının olması
54	Doğal afetlere hazırlıksız olunması.
55	Dünyadaki ekonomik kriz nedeniyle insanların sosyal ve kültürel faaliyetlere yeteri kadar ilgi göstermemesi.
56	Ortaöğretim ve liselerde eğitim kalitesinin giderek düşmesi.
57	Afyonkarahisar'da araç sayısının nüfusa göre Türkiye ortalamasının üzerinde olması.
58	Havai Elektrik ve Telefon kabloları

3-4-2. Paydaş Analizi ve Görüşler

Afyonkarahisar Belediyesi'nin 2010-2014 yılları arası Stratejik Plan Çalışmaları kapsamında fikir ve düşüncelerine başvurduğu 55 adet dış paydaşı bulunmaktadır. Bu dış paydaşlardan kendilerine gönderilen anket formunu doldurarak Belediyemize 30 tanesi geri dönüş yapmıştır.

Aşağıdaki tablolarda Belediyemizin dış paydaşları ve bunların Stratejik Plan Çalışmalarına katılanlarla katılmayanların listeleri verilmiştir.

Tüm Dış Paydaşlarımız

S.NO	PAYDAŞIN ADI	S.NO	PAYDAŞIN ADI	S.NO	PAYDAŞIN ADI
1	Valilik Makamı	19	İl Millî Eğitim Md.	37	Seb. ve Mey. Odası Bşk
2	AKÜ Rektörlüğü	20	İl Sağlık Md	38	Ziraat Odası Bşk.
3	Adalet ve Kalkınma Partisi İl Bşk.	21	Bayındırlık İl Md.	39	İnşaat Müh.Odası
4	Cumhuriyet Halk Partisi İl Bşk	22	İl Kültür ve Turizm Md.	40	Şöförler ve Oto. Od.Bşk.
5	Demokratik Sol Parti İl Bşk.	23	Tapu Sicil Md.	41	Hrt. ve Kds. Müh.Od.Bşk.
6	Saadet Partisi İl Bşk	24	İl Tarım Md.	42	Mimarlar Od.Bşk.
7	Demokrat Parti İl Bşk.	25	İl Müftülüğü	43	Makine Müh.Od.Bşk
8	Milliyetçi Hareket Partisi İl Bşk.	26	Karayolları 31.Şube Şefliği	44	Elektrik Od.Bşk.
9	Gazeteciler Cemiyeti Bşk.	27	DSİ İl Md.	45	AFSİAD Bşk.
10	İl Özel İdaresi	28	Çevre ve Orman İl Md.	46	HÜRSİAD Bşk.
11	İl Emniyet Md.	29	Osmangazi Elekt.Dağ.A.Ş.	47	Veteriner Hek.Od.Bşk.
12	Valilik Acil Dm. Merkezi	30	Türk Telekom İl Md.	48	Serb. Muh.Mali Müş.Od.Bşk.
13	Ticaret ve San.Odası Bşk.	31	Mdn. Satkarlar Odası Bşk.	49	Jeoloji Müh.Od.Bşk
14	Ticaret Borsası Bşk.	32	Eczacılar Odası Bşk.	50	AFJET A.Ş.
15	Organize San.Böl	33	Esnaf Sanatkar.Ods. Bşk.	51	Tesis Sendikası
16	Türkiye Kamu Sen	34	Şeker-İş Sendikası	52	Tarım-İş Sendikası
17	Sağlık-İş Sendikası	35	Türk-İş Sendikası	53	Türk Harb-İş Sendikası
18	T.Yol.İş Sendikası	36	Belediye-İş Sendikası	54	Tez-koop.İş Sendikası
				55	Muhtarlıklar

Afyonkarahisar Belediyesi'nin 2010-2014 yılları arası Stratejik Plan Çalışmaları sırasında Belediye içi paydaşları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

İç Paydaşlarımız

S.NO	PAYDAŞIN ADI
1.	Belediye Başkanı
2.	Belediye Meclisi
3.	Belediye Encümeni
4.	Belediye Başkan Yardımcıları
5.	Belediye Birim Müdürleri
6.	Belediye Personeli

Belediyemize Geri Dönüş Yapan Dış Paydaşlarımız

S.NO	PAYDAŞIN ADI	S.NO	PAYDAŞIN ADI	S.NO	PAYDAŞIN ADI
1	Valilik Makamı(İl Planlama)	11	Karayolları 31.Şube Şefliği	21	Türkiye Kamu Sen
2	AKÜ Rektörlüğü	12	DSİ İl Md.	22	Şeker-İş Sendikası
3	İl Özel İdaresi	13	Osmangazi Elekt.Dağ.A.Ş.	23	Veteriner Hek.Od.Bşk.
4	Valilik Acil Durum Merkezi	14	Ziraat Odası Bşk.	24	Türk-İş Sendikası
5	İl Emniyet Md.	15	Türk Telekom İl Md.	25	İnşaat Müh.Odası
6	İl Kültür ve Turizm Md.	16	Ticaret Borsası Bşk.	26	T.Yol.İş Sendikası
7	İl Tarım Md.	17	Esnaf Sanatkarlar Ods. Bşk.	27	Organize San.Böl
8	İl Sağlık Md	18	Elektrik Od.Bşk.	28	Seb. ve Mey. Odası Bşk
9	İl Milli Eğitim Md.	19	Mimarlar Od.Bşk.	29	Muhtarlıklar
10	İl Müftülüğü	20	Belediye-İş Sendikası	30	

Belediyemize Geri Dönüş Yapmayan Dış Paydaşlarımız

S.NO	PAYDAŞIN ADI	S.NO	PAYDAŞIN ADI	S.NO	PAYDAŞIN ADI
1	Adalet ve Kalkınma Partisi İl Bşk.	10	Bayındırlık İl Md.	19	HÜRSİAD Bşk.
2	Cumhuriyet Halk Partisi İl Bşk	11	Tapu Sicil Md.	20	Serb. Muh.Mali Müş.Od.Bşk.
3	Demokratik Sol Parti İl Bşk.	12	Çevre ve Orman İl Md.	21	Jeoloji Müh.Od.Bşk
4	Saadet Partisi İl Bşk	13	Mdn. Sanatkarlar Odası Bşk.	22	Tesis Sendikası
5	Demokrat Parti İl Bşk.	14	Eczacılar Odası Bşk.	23	Tarım-İş Sendikası
6	Milliyetçi Hareket Partisi İl Bşk.	15	Şöförler ve Oto. Od.Bşk.	24	Türk Harb-İş Sendikası
7	Gazeteciler Cemiyeti Bşk.	16	AFJET A.Ş.	25	
8	Ticaret ve San.Odası Bşk.	17	Makine Müh.Od.Bşk	26	-----
9	Sağlık-İş Sendikası	18	AFSİAD Bşk.	27	-----

Afyonkarahisar Belediyesi sınırları dahilinde 80 mahallesi bulunmaktadır.Bu mahalle Muhtarlıklarından 26 tanesi Belediye'mize geri dönüş yapmış,54 tanesi yapmamıştır.Aşağıdaki tablolarda bu mahalleler belirtilmiştir.

Belediyemize Geri Dönüş Yapan Muhtarlıklarımız

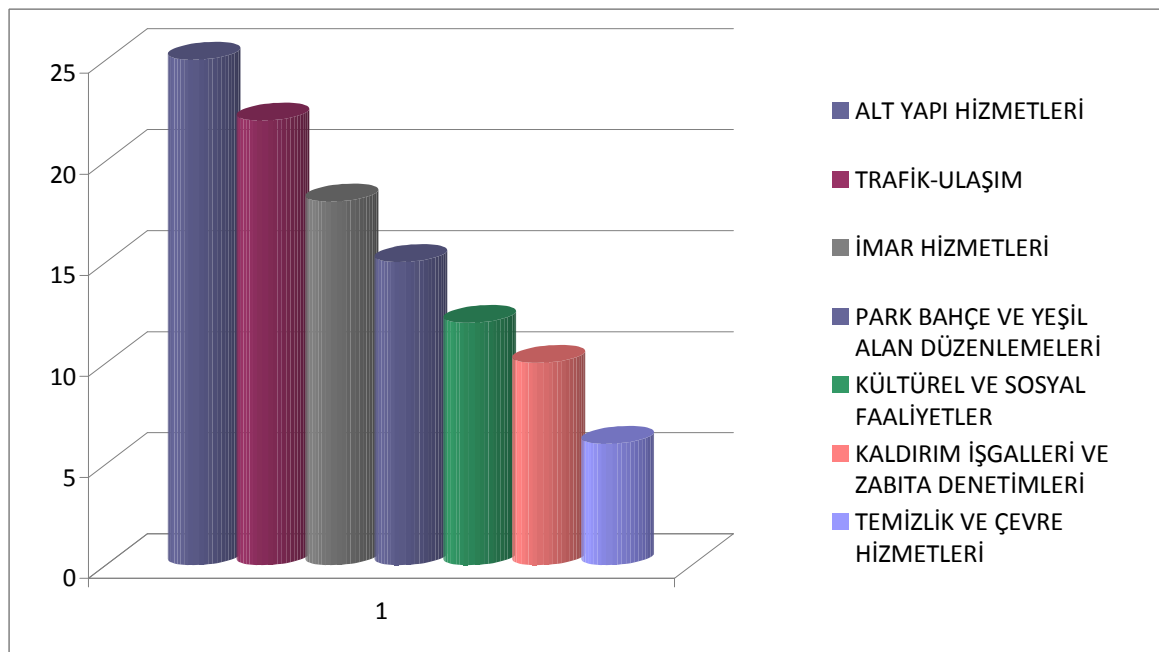
S.NO	MUHTARLIK-MAHALLE	S.NO	MUHTARLIK-MAHALLE
1	Hamidiye Mahallesi	14	Karakatip Mahallesi
2	H.Abdurrahman Mahallesi	15	Kocatepe Mahallesi
3	Osman Gazi. Mahallesi	16	Hacı Eyüp Mahallesi
4	Esenteppe Mahallesi	17	Umurbey Mahallesi
5	Ertuğrul Gazi Mahallesi	18	Karşıyaka Mahallesi
6	Gazi. Mahallesi	19	Cami Kebir Mahallesi
7	Zafer Mahallesi	20	Sahipata Mahallesi
8	Sümer Mahallesi	21	Yunus Emre Mahallesi
9	Dervişpaşa Mahallesi	22	Yeni Cami Mahallesi
10	Kasımpaşa Mahallesi	23	Ali İhsan Paşa Mahallesi
11	Fakıpaşa Mahallesi	24	Doğancı Mahallesi
12	Kanlıca Mahallesi	25	Hacı Cafer Mahallesi
13	Eşrefpaşa Mahallesi	26	Nazmi Saatçi Mahallesi

Belediyemize Geri Dönüş Yapmayan Muhtarlıklarımız

S.NO	MAHALLE	S.NO	MAHALLE	S.NO	MAHALLE	S.NO	MAHALLE
1	Ali Çetinkaya	15	Akmescit	29	Aksaraylı	43	Bademli
2	Barbaros	16	Battalgazi	30	Bedrik	44	Burmali
3	Cumhuriyet	17	Çavuşbaş	31	Çavuşoğlu	45	Dairecep
4	Dumlupınar	18	Efecik	32	Fatih	46	Gökçe
5	Gündoğmuş	19	Güvenevler	33	Hacı Aftal	47	Hacı Alioğlu
6	Hacı Mahmut	20	Hacı Mustafa	34	Hacı Nasuh	48	Hacı Nuh
7	Hacı Yahya	21	Hasan Karaağaç	35	Hattat Karahisar	49	Hisaraltı
8	Hoca Ahmet Yesevi	22	İstiklal	36	Kale	50	Karaman
9	Karamanoğlu	23	Kayadibi	37	Kubeli	51	M.Fevzi Çakmak
10	Marulcu	24	Mecidiye	38	Metli	52	Mevlana
11	Nakilci	25	Nazmi Saatçi	39	Olucak	53	Orhan Gazi
12	Örnekevler	26	Tacı Ahmet	40	Selçuklu	54	Sinan Paşa
13	Taşpınar	27	Veysel Karani	41	Yarenler	55	-----
14	Yeşilyurt	28	Yukarıpazar	42	Yenice	56	-----

İç Ve Dış Paydaş Anketinden Çıkan Öncelikli Konular ve Beklentiler

S.NO	ÖNCELİKLİ KONULAR	ÖNCELİĞİ
1	ALT YAPI HİZMETLERİ (SU-KANALİZASYON-ASFALT-YOL.....vb.)	25
2	TRAFİK-ULAŞIM	22
3	İMAR HİZMETLERİ	18
4	PARK BAHÇE ve YEŞİL ALAN DÜZENLEMELERİ	15
5	KÜLTÜREL ve SOSYAL FAALİYETLER	12
6	KALDIRIM İŞGALLERİ ve ZABITA DENETİMLERİ	10
7	TEMİZLİK VE ÇEVRE HİZMETLERİ	6



4-VİZYON-MİSYON VE İLKELER



4-1. VİZYON

Afyonkarahisarlı hemşerilerimizin kaliteli belediye hizmetlerine kavuşmasını sağlamak, kabuğunu kırma aşamasındaki şehrimizin yaşadığı geçiş dönemi sorunlarını en aza indirmek, şehrimizin yüksek büyüme potansiyelini harekete geçirecek faaliyetlere bütün toplum kesimleri ile karar vererek uygulamak ve Afyonkarahisar'ı Ege'nin yıldızı haline getirmektir.



MİSYONUMUZ



4-2.MİSYON

İmar ve kentleşme ile ilgili temel sorunları çözmek, şehrin altyapısını iyileştirmek, her türlü kirlilik türüyle etkin mücadele etmek, termal turizm, kültür turizmi ve gıda sektörünün gelişimini desteklemek, önündeki engelleri kaldırmak, sosyal projelerle dezavantajlı gruplarla toplumun diğer kesimlerini kaynaştırmak, kurulacak platformlarla katılımcı belediyeciliği geliştirmek ve bütün bunların bileşkesi olarak hemşerilerimiz için yaşanılabilir bir kente, bölgemiz açısından da cazibe merkezine dönüştürmektir.



4-3. İLKELER

1. Adil, eşit ve dürüst hizmet sunmak
2. Mevcut sorunları çözerken vizyonu yitirmemek; geleceği de planlayabilmek
3. Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir belediyecilik
4. Güler yüzlü, etkin ve hızlı hizmet
5. Gelişmelere açık olmakla birlikte tutumlu olmak
6. Kentin çıkarı için gerektiğinde risk alabilme cesaretini göstermek
7. Kentsel dokuyu bir bütün olarak görmek, bina stoğunu artırırken, sosyal donatı yeterliliğini gözden kaçırmamak
8. Gelecek kuşaklara sağlıklı bir çevre bırakmak
9. Kuralların uygulanmasında herkese eşit ve tutarlı davranırken zorlaştırıcı değil kolaylaştırıcı olmak
10. Hizmet alan vatandaşları dış müşteri, hizmet sunan belediye personelini iç müşteri olarak görmek, çalışan memnuniyetini artırmak
11. Sosyal hizmetlerin sunumunda fırsat eşitliğini hedeflemek, orta sınıflara yönelik genel yardımlar yerine en dezavantajlı gruplara ulaşmayı sağlayacak yöntem ve teknikler geliştirmek

5-STRATEJİK ALANLAR VE AMAÇLAR



STRATEJİK ALANLAR VE AMAÇLAR

“Ege’nin Yıldızı Yaşanabilir Afyonkarahisar” vizyonumuzu gerçekleştirebilmek için dört ana stratejik alan ya da diğer bir ifadeyle “amaç” tespit edilmiş bu amaçları gerçekleştirmek üzere alt stratejik hedefler belirlenmiştir.

Stratejik amaçlar tespit edilirken, geleneksel belediye hizmetleri sunumu teknolojik gelişmelerden yararlanılarak kalite, verimlilik ve tutumluluk esaslarına göre yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak tasarlanmış; diğer bir stratejik amaç ise kentsel kalkınmaya öncülük eden bir belediye vizyonu gözetilerek hazırlanmıştır. Sosyal yapıya ilişkin stratejik amacın belirlenmesinde dünyayı saran ve sarsan küresel ekonomik krizle yerel-kentsel dokudan kaynaklanan mekanda ve sosyo-ekonomik yapıdaki düalizm göz önüne alınmıştır.

STRATEJİK AMAÇLAR (SA), HEDEFLER (SH) ve STRATEJİK ALT HEDEFLER (SAH)



STRATEJİK AMAÇ I KURUMSAL KAPASİTE ve KALİTENİN ARTIRILMASI



STRATEJİK AMAÇ II YAŞANABİLİR KENTSEL FİZİKSEL DOKU

1. Kentsel Yaşam Kalitesini Artırmak
2. İmar ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Sunulması
3. Park Bahçe ve Rekreasyon Alanlarının Artırılması
4. Çevre, Temizlik, Ekonomik Kolluk ve Esenlik Hizmetleri Sunulması



STRATEJİK AMAÇ III KENTSEL KALKINMADA ÖNDER BELEDİYE



STRATEJİK AMAÇ IV KENTSEL YOKSULLUKLA MÜCADELE

6-UYGULAMAYA YÖNELİK HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ I

SA.1.KURUMSAL KAPASİTE ve YÖNETİM KALİTESİNİN ARTIRILMASI

2009/15169 karar sayılı “Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik”, yönetim kalitesinin artırılmasına ilişkin amaçlarımızı büyük ölçüde etkilemiştir. Aşağıdaki Stratejik Hedeflerimizin önemli bir bölümü yönetmelikle örtüşen kendi projelerimizdir.

SH.1. İdareye başvuruların doğrudan kamu hizmetini sunan birime yapılmasının sağlanması ve ilk kademedeki sonuçlandırma

SH.2. Uzak semtlerde belediye irtibat büroları kurulması

SH.3. Belediye Bilgi Bankası kurulması

SH.4. E-Belediyecilik hizmetlerinin geliştirilmesi

SH.5. Merkezi bir lokasyona dijital pano yerleştirilmesi, halkın belediye hizmetleri ve duyurular hakkında bilgilendirilmesi

SH.6. Bütün birimlerin hizmetleri en basit ve kısa sürede sunacak şekilde “İş Akım Şemaları”nın hazırlanması,

SH.7. Hizmet standartlarının oluşturulması, hizmetle sorumlu personel arasında bağ kuracak görev paylaşımının yapılması “süreç yönetimi”ne geçilmesi

SH.8. Vatandaşın hizmet talep ederken belediyeye teslim etmesi gereken evrakların süreç boyunca tekrar istenmesini önleyecek elektronik altyapının kurulması,

SH.9. Aslı ibraz edilen fotokopi belgelerin sorumlu belediye görevlisi tarafından isim ve unvan yazılarak tasdik ve kabul edilmesi

SH.10. Belediye dışındaki diğer idarelerin elektronik ortamda paylaşım açtığı bilgi ve belgelerin başvuru sahiplerinden istenmesini önleyecek teknik altyapının kurulması

SH.11. Belediye web sayfasında başvuru belgesi niteliğindeki evrakların boş nüshalarının indirilebilir formatta yayınlanması, ödenmesi zorunlu harç ve benzeri mali yükümlülüklerin tam ve açık olarak belirtilmesi

SH.12. İlgili diğer mevzuata aykırı olmayan bütün hallerde “belge” talebi 5 gün içinde; “bilgi” talebinin ise 15 gün içinde cevaplandırılması

SH.13. Belge ve evraktaki eksikliklerin başvuru anında etkili incelemesi yapılarak vatandaşa evrakların eksik olmadığını gösteren “alındı” belgesi tanzim edilmesi

SH.14. Açık büro sistemine geçilmesi

SH.15. Düzenli anketlerle belediye hizmetleri performansının denetlenmesi

SH.16. Belediye personeline yönelik iletişim ve halkla ilişkiler seminerleri düzenlenmesi

SH.17. Bu faaliyetlerin geliştirilmesini ve yerindeliğini sağlamak üzere “performans bürosu” kurulması

SH.18. Cari giderlerin azaltılması

SH.19. Nicelik ve Nitelik kaçaklarının azaltılması, bütçe gelirlerinin artırılması

SH.20. Belediye meclisi ve belediye personeli arasındaki ilişki ve yetki sorunlarının çözüm kanallarının kurulması ve işletilmesi

SA.1.KURUMSAL KAPASİTE ve YÖNETİM KALİTESİNİN ARTIRILMASI					
Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014
SH.01	Halkın doğru bilgilendirilip talep ve şikayetlerin Beyaz Masaya yapılması için yönlendirilmesi, ilgili Müdürlüklere havalesi yapıp en kısa zamanda sonuçlandırılması, vatandaşlara ilgili talep ve şikayetlerin e-mail, telefon, yazılı gibi yollarla cevap verilmesi 2010-2014 yılları arasında bu faaliyetlerin sürdürülmesi.				
SH.02	1 Adet	1 Adet	1 Adet	1 Adet	1 Adet
SH.03	Altyapı Çalışması	Bilgilerin Araştırılması	Verilerin Hazırlanması	Verilerin Bilgisayar Ortamına Aktarılması	Faaliyete Geçirilmesi
SH.04	2010-2014 Yılları arasında güvenli interaktif e-belediye kullanım oranını minimum 10000 aktif kullanıcıya yükseltmek, tüm anlaşmalı bankalar aracılığı ile Belediye faturalarının ödenebilir hale getirilmesi.				
SH.05	Şehrin merkezi noktasına hem firma reklamlarının yayınlanacağı, hemde Belediye etkinlik ve duyurularının bulunacağı digital panolar yerleştirilecektir.				
	1 Adet	1 Adet	1 Adet	-	-
SH.06	İş Akış Şemalarının yapılmasına başlanılmış olup, 2010 yılında tamamlanacaktır.				
SH.07	Bütün birimlerin 2009 yılı içerisinde hizmet standartlarının oluşturulması gerçekleştirilecek 2010 yılında iş akış şemalarına paralel olarak faaliyetlere geçilecektir.				
SH.08	Tüm evrakların örnekleri 2012 yılına kadar Web sitemizde olacaktır.				
SH.09	Aslı ibraz edilmiş olan fotokopi belgelerinin sorumlu olan belediye görevlisi tarafından ismi ve ünvanı yazılarak teslim alınması, tüm birimler tarafından gerçekleştirilecektir.				
SH.10	Hazırlık Aşaması	Verilerin Bilgisayar Ortamına Aktarılması	Teknik Altyapının Faaliyete Geçirilmesi	-	-
SH.11	2010 yılında söz konusu evraklar web sitemizden indirilebilir hale getirilecektir.				
SH.12	Vatandaşlar tarafından Belediyemize yapılan istek ve şikayet belgelerinin birimler arası 5 gün içerisinde sonuçlandırılarak bu bilgi talebinin vatandaşa 15 gün içerisinde cevaplandırılması tüm birimler tarafından gerçekleştirilecektir.				
SH.13	2010 yılında söz konusu belgeler tanzim edilmeye başlanacaktır.				
SH.14	Belediyemiz Açık Büro Sistemine geçerek faaliyetlerini sürdürmektedir.				
SH.15	Yılda 4 Defa	Yılda 6 Defa	2 Ayda 1 Defa	2 Ayda 1 Defa	Her Ay
SH.16	Her Personel için yılda 7 saat İletişim ve Halkla İlişkiler Seminerleri düzenlenecektir.				

SH.17	Strateji Geliştirme ve Raporlama Birimi bu Faaliyeti sürdürecektir.
SH.18	Belediyemizin cari giderlerini azaltabilmek için Belediye personeli ile beraber tasarrufa gidilecek, personel sayısı azaltılacak, kırtasiye masrafları asgari düzeye indirilecek ve yakıt tasarrufu sağlamak için eski araçlar azaltılacaktır.
SH.19	Emlak, Çtv. gelirlerinde Tapu Müdürlüğü ve diğer resmi kurumlar ile işbirliği içinde çalışarak, nitelik ve nicelik kaçağı bulunmamaktadır. (Su aboneliğinde ise kaçak bulunmamakla beraber Zabıta ile beraber kontrollerimiz devam edecektir. İlan-reklam vergilerinde ise 2010 yılında hiçbir nitelik ve nicelik kaçağı kalmayacaktır.)
SH.20	Her yıl düzenli olarak en az 1 defa Belediye meclis üyelerine bilgilendirme toplantısı yapılması.

STRATEJİK AMAÇ II

SA.2. YAŞANABİLİR KENTSEL FİZİKSEL DOKU

SH.2.1. Kentsel Yaşam Kalitesini Artırmak

SAH.1. Trafik akım ve güzergah düzenlemeleri

SAH.2. Semt pazarları kurulması

SAH.3. Seyyar satıcılarla ilgili ekonomik küresel kriz dikkate alınarak düzenleme yapılması yer sınırlaması yapılması

SAH.4. Kayıtdışı üretim yapılan geleneksel “ev ekmeği” ile ilgili imalat standartları oluşturulması

SAH.5. Ruhsatsız ya da mücavir alan dışı işletmelerin hava kirliliğine yol açan düşük kaliteli kömür satışlarının önüne geçilmesi

SAH.6. Servis araçlarının şehir dışında park etmelerinin sağlanması

SAH.7 . Sürücü kurslarına ait E sınıfı kurs araçlarının direksiyon eğitimi güzergahı civarında merkezi bir parkta toplanması

YAŞANABİLİR KENTSEL FİZİKSEL DOKU					
Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014
SH.02	<u>SH.2.1. Kentsel Yaşam Kalitesini Artırmak</u>				
SAH.01	Şehrimizin yeni yerleşim yerleri ile ilgili nüfus yoğunluğu da dikkate alınarak ihtiyaç halinde gerekli trafik akım ve güzergahlarının belirlenmesinin sağlanması				
SAH.02	Şehrimizde 10 Adet Semt Pazarı bulunmaktadır.Talep doğrultusunda planlamalar yapılacaktır.				
SAH.03	Şehir merkezinde ana cadde ve arterlerde seyyar satıcılara müsaade edilmemekte olup,ekonomik kriz göz önüne alınarak semt pazarlarında seyyarlara yer verilmesi sağlanacaktır.				
SAH.04	Kayıt dışı üretimi yapılan geleneksel ev ekmeğinin üretim yerleri ile ilgili standartlar 2010 yılında tamamlanacaktır.				
SAH.05	Şehrimizde 12 adet ruhsatlı kömür satış yeri bulunmakta olup 2010-2014 yılları arasında yeni açılacak olan işyerlerinin ruhsatlandırılması sağlanacaktır.Ayrıca kömür işletmeleri ruhsatı olmayan işyerlerine satış yapmamaktadır.				
SAH.06	Şehrimizde 367 adet Belediye’ye kayıtlı servis aracı bulunmakta olup,bunların şehir merkezinde dışarıda park etmeleri için 2010 yılında yer tahsis yapılarak çalışmalar gerçekleştirilecektir.				
SAH.07	Şehrimizdeki trafik yoğunluğunu azaltmak amacı ile trafik eğitimi veren sürücü kurslarına ait eğitim araçlarının 2010 yılında tamamen şehir merkezinden eğitim pistlerine park etmeleri sağlanacaktır.				

SH.2.2. İmar ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Sunulması

- SAH.1.** “Deprem Risk Haritası” çıkarılması
- SAH.2.** Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu’na uygun toprak yönetimiyle uyumlu konut alanları tespit edilmesi
- SAH.3.** Kentsel doku riski haritası hazırlanması
- SAH.4.** Çöküntü bölgeleri ve kent yenileme planları hazırlanması
- SAH.5.** Ulaşım master planı hazırlanması
- SAH.6.** Uydu kentleşmenin etaplar halinde yürütülmesinin sağlanması, gelişigüzel yapılaşma sonrası ortaya çıkabilecek altyapı taleplerinin rasyonel yönetimi
- SAH. 7.** Çevreyolu civarında çok katlı yapılaşmanın teşviki
- SAH.8.** Yeni cazibe merkezleri ile alt merkezler oluşturulması (eski otogar civarı-karayolları civarı-Şuhut kavşağı civarı)
- SAH.9.** Akarçay Projesi’nin tamamlanması
- SAH.10.** Korunmuş tarihsel dokunun gelişigüzel yenilenmesinin önlenmesi, bilinçli restorasyona rehberlik ve önderlik edilmesi
- SAH.11.** Yeni yollar ve yan yollar açılması
- SAH.12.** Yavaşlatma bariyerlerinin okul bölgelerinde çoğaltılması ve mevcutların standartlara uygun hale getirilmesi
- SAH.13.** Birinci Sanayi Sitesinde kentsel dönüşüm uygulanması
- SAH.14.** Şehir içinde kalmış imalathane ve sanayi tesislerinin yoğun olduğu alanları konut alanına dönüştürmek için revizyon imar planları hazırlanması
- SAH.15.** Yeni açılacak yollarda bisiklet yolları yapmak
- SAH.16.** Mevcut yapı stoku için ısı yalıtımının teşvik edilmesi
- SAH.17.** Asfalt tesislerini yenilemek imalat hızını artırmak
- SAH.18.** Otoparklar yapmak
- SAH.19.** Yol, kaldırım ve bordür yapmak
- SAH.20.** Okul ve camilerin temizlenmesine yasalar elverdiği ölçüde destek sağlamak
- SAH.21.** Kış şartlarından dolayı bozulan yol onarım ve bakımlarını hızlı ve dayanıklı yapmak
- SAH.22.** Kamu binaları girişlerinden başlamak üzere bütün yol ve kaldırımları standartlara uygun biçimde engelliler dikkate alınarak düzenlemek
- SAH.23.** Tarihi dokunun korunması
- SAH.24.** Zengin Tarihi eserler konusunda farkındalık bilincinin oluşturulması
- SAH.25.** Restorasyon teşvikleri konusunda ilgili kesimleri bilgilendirici rehberlik hizmetleri, Kültür Bakanlığı, Ticaret Odası ve Üniversite ile işbirliği

YAŞANABİLİR KENTSEL FİZİKSEL DOKU											
Stratejik Hedefler		2010	2011	2012	2013	2014					
SH.02	SH.2.2. İmar ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Sunulması										
SAH.01	Belediyemizin mevcut halihazır haritası toplam 15000 hektardır.Bunun 10000 hektarı planlı 5000 hektarı plansızdır.Öncelik planlı alanlardan başlamak üzere Belediyemizin maddi gücü oranında 2. derecede deprem bölgesinde olmamızdan dolayı deprem risk haritasına ihtiyaç duyulmakta olup,belirtmiş olduğumuz 15000 hektarlık halihazırların ; <table><tr><td>2010 %10'u</td><td>2011 %20'si</td><td>2012 %30'u</td><td>2013 %40'ı</td><td>2014 -</td></tr></table> tamamlanarak deprem risk haritası hazırlanacaktır.						2010 %10'u	2011 %20'si	2012 %30'u	2013 %40'ı	2014 -
2010 %10'u	2011 %20'si	2012 %30'u	2013 %40'ı	2014 -							
SAH.02	İlave revizyon imar plan çalışmalarında tarım il müdürlüğü 3500 hektar alanın imara açılmasını uygun görmüş olup,bununda 4 yıl içerisinde imar uygulaması dahil halkın kullanımına açılması. <table><tr><td>%25</td><td>%25</td><td>%25</td><td>%25</td><td>-</td></tr></table>						%25	%25	%25	%25	-
%25	%25	%25	%25	-							
SAH.03	İlimiz göç almadığından dolayı Kentsel Risk Haritasının hazırlanmasına gereksinim yoktur.										
SAH.04	Mevcut planlı alanımız 7500 hektar olup,bunun 2010-2014 yılları arası her yıl <table><tr><td>%20</td><td>%20</td><td>%20</td><td>%20</td><td>%20</td></tr></table> Oranında yenilenmesi düşünülmektedir.						%20	%20	%20	%20	%20
%20	%20	%20	%20	%20							
SAH.05	İlimiz trafik akışında sıkıntılar yaşanmaktadır.Bunda en büyük gerekçe otopark eksikliği olup,mevcutlara ilave yeni katlı otoparklar oluşturmak ve buna bağlı olarak trafik güzergahlarında tek yönlü çözümler üreterek 2010-2012 yılları arasında; <table><tr><td>%40</td><td>%30</td><td>%30</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> oranında ulaşım master planı oluşturulacaktır.						%40	%30	%30	-	-
%40	%30	%30	-	-							
SAH.06	Belediyemizin belirlediği Uydukent bölgesinde oluşturulan imar arsalarının vatandaşlar tarafından yapılanmalarının, <table><tr><td>%25</td><td>%25</td><td>%25</td><td>%25</td><td>-</td></tr></table> Oranında temini sağlanacaktır.						%25	%25	%25	%25	-
%25	%25	%25	%25	-							

	2010	2011	2012	2013	2014
SAH.07	Revizyon imar çalışmaları kapsamında ilimiz çevre yolu kenarları için oluşturulacak planlamanın 2010-2014 yılları arasında uygulaması yapılarak yapılaşmanın;				
	%20	%20	%20	%20	%20
	Oranında temini sağlanacaktır.				
SAH.08	Yeni cazibe merkezlerinin oluşturulmasına başlanılmış olup, Ankara-İzmir güzergahı üzerinde alt merkezlerin oluşturulmasına yönelik planlamalar başlatılmıştır. Ayrıca kent merkezinde kentsel dönüşüm projeleri uygulamaya hazır imar planlaması yapılmıştır. Eski Otogar civarı, Karayolları civarı, Şuhut kavşağı civarında:				
	%20	%20	%20	%20	%20
	Oranında yeni cazibe merkezleri ve alt merkezler oluşturulacaktır.				
SAH.09	Akarçay projesi ile ilgili kurum olan D.S.İ. tarafından ihalesi yapılmış olup, proje çalışmaları bittikten sonra projeye göre imalat oluşturulması yıllara göre;				
	%25'i	%25'i	%25'i	%25'i	-
	şeklinde gerçekleştirilecektir.				
SAH.10	İlimiz koruma amaçlı imar planlarının bulunduğu alanlardaki eski yapıların yenileştirilmesi Belediye ve Valilik birlikteliği ile;				
	%5	%5	%5	%5	%5
	olarak hedeflenmiştir.				
SAH.11	Şehrimizde oluşacak olan yeni yerleşim alanlarındaki imar yollarının yapılması 2010-2014 yılları arasında planlanmıştır.				
	Kurtuluş Caddesi için Devrane sokağı, Ambaryolu için Arpacıoğlu sokağının aktif hale getirilmesi				
SAH.12	Trafik Komisyonu'nun uygun gördüğü yerlerdeki bariyer yapımının %100'ü yapılacaktır.				
SAH.13	Eski Otogar civarı 1.Etap Kentsel Dönüşüm Projesi tamamlandıktan sonra gündeme alınacaktır.				
SAH.14	İller bankası tarafından ihalesi yapılmış olup, 2 yıl içerisinde sonuçlandırılacaktır.				
SAH.15	Yeni İmar Planına göre açılması düşünülen yollarda bisiklet yollarının yapılması 2010 yılından itibaren programa alınacaktır.				
SAH.16	Şehrimizde 25000 konut bulunmaktadır. Bunların %50'sine yakın bölümü yeni yapı olduğu için yalıtım sistemi mevcuttur. Mantolama işlemini diğer %50'lik kısım üzerinde enerjide tasarruf ve verimliliğin sağlanması açısından yapı stoku için ısı yalıtımının teşvik edilmesi sağlanacaktır.				
SAH.17	2010 yılından itibaren asfaltlama tesislerinin verimini arttırabilmek için bakım ve onarımının yapılarak kaliteli ve verimli asfalt üretiminin yapılması sağlanacaktır.				
SAH.18	2010 yılında Ambaryolu katlı otoparkı tamamlanacak olup proje doğrultusunda 2014'e kadar diğer katlı otoparklar yapılacaktır.				
SAH.19	Yılda 250.000m ² olmak üzere 2010-2014 yılları arasında toplam 1.250000m ² yol, bordür ve kaldırım çalışması yapılacaktır.				
SAH.20	Yılda 1 Defa	Yılda 2 Defa	Yılda 2 Defa	Yılda 2 Defa	Yılda 2 Defa
SAH.21	Kışın bozulan yolların bakım ve onarımları %95 oranında yapılacaktır.				

Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014
SAH.22	Yol ve kaldırımlarda engelliler için çıkış rampaları 2010 yılında tamamlanacak olup,diğer yıllarda ihtiyaca göre yapılacaktır.				
SAH.23	Tarihi Dokunun korunması amacı ile Kültür ve Turizm Bakanlığına verilen yetki içerisinde koruma amaçlı uygulama imar planları yaptırılmıştır.Yaptırılan Plan doğrultusunda uygulamalar gerek vatandaş bazında gerekse Kamu Bütçesiyle iyileştirme projeleri uygulanmaktadır.Ancak yetersiz bir uygulama konumundadır.Son yıllarda ilimiz iş adamları tarihi dokunun yeniden kazandırılması amacı ile esaslı tamir ve yapılandırılmalar gerçekleştirmektedirler.				
SAH.24.	Bu konuda uzun yıllar ihmalkarlık yapıldığı görülmüştür,halbuki ilimiz tarih olarak çeşitli medeniyetlere ev sahipliği yapmıştır.Tarihi dokunun ortaya çıkarılması ve yaşatılması amacı ile Kültür ve Turizm Bakanlığı,Sivil Toplum Örgütleri ve Kamu Kurumları gerekli çalışmaları başlatarak bazı değerleri gün yüzüne çıkarmışlardır.				
SAH.25.	Koruma amaçlı İmar planlarındaki yapıların plan koşullarına göre korunabilmesi amacı ile Belediye,Valilik,Üniversite ve sivil toplum örgütleri belirli bir düzey ölçeğinde bir katılımıla çalışmalar yapmaktadır.Bu çalışmalar röleve retorasyon,restitüsyon projelerinin yapımı gibi çalışmalar gerçekleştirilmiştir.2010-2014 yılları arasında bu çalışmalar doğrultusunda işbirliğimiz devam edecektir.				

SH.2.3. Park Bahçe ve Rekreasyon Alanlarının Artırılması

- SAH.1.** Kişi başına yeşil alan miktarının artırılması
- SAH.2.** Elektronik sulamanın yaygınlaştırılması
- SAH.3.** Yeşil alanlar veri bankasının genişletilmesi
- SAH.4.** Refüj geçişlerinde yayaalara en uygun yer seçimi
- SAH.5.** Çocuk oyun alanları zemininin yumuşak parke veya kuyu çakılı ile değiştirilmesi
- SAH.6.** Kadınlara yönelik spor aletlerinin her mevsim kullanımını teşvik edecek yapılar kurulması
- SAH.7.** Uydukent ve Selçuklu mahallesi başta olmak üzere “imar artığı” ve çok küçük yeşil alanların HOBİ BAHÇESİ olarak vatandaşlara kiralanması
- SAH.8.** Parçalı ve çok küçük yeşil alanların birleştirilmesi
- SAH.9.** Camii bahçelerinin duvarlarını indirerek yeşil alan eksikliğini azaltma
- SAH.10.** Eğitici kısa CD’ler hazırlanarak ağaçlara, park ve bahçe mobilyalarına zarar vermenin engellenmesi, filmlerin toplu taşıma araçlarında yayınlanması
- SAH.11.** Belediye sinevizyonundan cezai müeyyide uyarısı, Parklara verilen zararların cezalandırılacağına dair tabelalar hazırlanması, zabıta ile işbirliği yapılması
- SAH.12.** Kar amacı gütmeksizin fidan, toprak ve çiçek satışı
- SAH.13.** Çevre ve Orman Bakanlığı’na geri alım garantili fidancılık yapılması için başvuruda bulunulması
- SAH.14.** Şehir girişleri ıslahı (Konya-Ankara-Özdilek-Kadaifçioğlu-Eskişehir-Otogar kavşakları)
- SAH.15.** Okul ve hastane bahçeleri konsept bitki çalışması (her bir bahçe özellikli ağaç ya da bitkiyle farklılaşacak)

SAH.16. Eski veterinerlik binası önündeki belediyeye ait alanda (Köprübaşı) Mevlevi Kültürünü simgeleyen park yapılması

SAH.17. Yeni açılacak bulvar ve caddelerde tek tip ağaçlandırma yapılarak aynı bitki adıyla caddenin isimlendirilmesi (Çınar caddesi, Ihlamur caddesi)

SAH.18. Küçükçobanlı-Karakaya mevkiinde çok geniş büyüklükte rekreasyon alanı kurulması

SAH.19. Parkların donatılmasında mahallenin demografik özellikleri dikkate alınarak (Yaşlı ve çocuk oranlarını bakılıp oyun grubu-oturma grubu tercihi) uygun ekipmanlar yerleştirmek

YAŞANABİLİR KENTSEL FİZİKSEL DOKU					
Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014
SH.02	<u>SH.2.3. Park Bahçe ve Rekreasyon Alanlarının Artırılması</u>				
SAH.01	18,65 m ²	18,86 m ²	19,51 m ²	20,10 m ²	20,70 m ²
SAH.02	97.000 m ²	110.000 m ²	123.000 m ²	138.000 m ²	155.000 m ²
SAH.03	2009 Yılı itibariyle yeşil alanlar veri bankasının %50 'si mevcut olup 2010 yılında % 100'ü tamamlanacaktır.				
SAH.04	İhtiyaç olduğunda	İhtiyaç olduğunda	İhtiyaç olduğunda	İhtiyaç olduğunda	İhtiyaç olduğunda
SAH.05	2010-2014 Yılları arasında her yıl 10 Adet çocuk oyun alanının zemini kuyu çakılı ile değiştirilecektir.				
SAH.06	2010-2014Yılları arasında her yıl 1 bölgede bulunan spor aletlerinin her mevsim kullanımı teşvik edilecektir.				
SAH.07	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda
SAH.08	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda	İhtiyaç Olduğunda
SAH.09	1 Cami Bahçesi	1 Cami Bahçesi	1 Cami Bahçesi	1 Cami Bahçesi	1 Cami Bahçesi
SAH.10	2010-2014 Yılları arasında ağaçlara, park ve bahçe mobilyalarına zarar vermenin engellenmesi konusunda kısa CD'ler hazırlanarak ve yıllar içerisinde güncellenerek Toplu Taşıma araçlarında yayınlanması sağlanacaktır.				
SAH.11	2010 Yılında hazırlanıp uygulamaya geçilmesi düşünülmektedir.				
SAH.12	2010-2014 Yılları arasında kar amacı güdülmeksizin fidan,toprak ve çiçek satışı yapılacaktır.				
SAH.13	750.000 Adet	750.000 Adet	750.000 Adet	750.000 Adet	750.000 Adet
SAH.14	Konya kavşağı –Özdilek Kavşağı ve Kadaifçioğlu Kavşağı 2010 Yılında yapılması düşünülmektedir.				
SAH.15	2 Adet	2 Adet	2 Adet	2 Adet	2 Adet
SAH.16	2010 Yılında yapılması düşünülmektedir.				
SAH.17	2010-2014 Yılları arasında yeni açılacak olan bulvarlarda bu uygulamaya geçilecektir.				
SAH.18	2010-2011 Yıllarında Küçükçobanlı –Karakaya mevkiine büyük bir rekreasyon alanı kurulması düşünülmektedir.				
SAH.19	2 Adet Park	2 Adet Park	2 Adet Park	2 Adet Park	2 Adet Park

SH.2.4. Çevre, Temizlik, Ekonomik Kolluk ve Esenlik Hizmetleri Sunulması

SAH.1. Yaya kaldırımları işgallerinin önlenmesi amacıyla ana arterlerde günlük düzenli devriye uygulamasına geçilmesi

SAH.2. Bütün şikayet ve başvuruların tek merkezde toplanması (Beyaz Masa), ses kaydının yapılması ve zabıta'nın asli işlevlerine dönmesi

SAH.3. Zabıta personeline iletişim ve mesleki konularla ilgili eğitim verilmesi

SAH.4. Esenlik hizmetleriyle ilgili diğer kolluk güçleri ile etkili işbirliği yapılması

SAH.5. Diğer birimlerin talepleri ve işbirliği konusunda etkili ve hızlı müdahale kanallarının kurulması

SAH.6. Sıhhi ve gayri sıhhi işyerlerinin ruhsatlandırılmasında rekabet ve kamu yararının gereklerinin yerine getirilmesi, eşitliğin sağlanması

SAH.7. Gürültü haritası çıkarılması ve gürültü kirliliği ile etkin mücadele

SAH.8. Temizlikle ilgili şikayetleri azaltmak, yürüyen nüfusun yoğun olduğu kent merkezinde küçük çöp kutularını yaygınlaştırmak

SAH.9. Duman İhbar Sisteminin kurulması

SAH.10. Düzenli baca temizliği yapılması

SAH.11. Saatli çöp toplama uygulamasının daha başarılı olması ve şikayetlerin azalması için yeni yöntemler geliştirilmesi

SAH.12. Çöplerin kaynağında ayrıştırılmasının pilot bölgelerle başlatılıp yaygınlaştırılması

SAH.13. Çevre Denetim Biriminde görevli personelin gürültü ve diğer yetki devri ile ilgili eğitimlerinin tamamlanması.(A1,A2,B1,B2,C1,C2)

SAH.14. Vahşi Depolama Alanı Rehabilitasyon Projesi

YAŞANABİLİR KENTSEL FİZİKSEL DOKU						
Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014	
SH.02	<u>SH.2.4. Çevre, Temizlik, Ekonomik Kolluk ve Esenlik Hizmetleri Sunulması</u>					
SAH.01	Şehir merkezinde 6’şar kişilik gruplar halinde 2 zabıta karakolumuz mevcut olup,her gün düzenli olarak yaya kaldırım işgallerine bakılıp olumsuzlukların giderilmesi sağlanacaktır.					
SAH.02	Mesai saatleri arasında Belediye’ye gelecek olan şikayet ve başvuruların Beyaz Masa tarafından alınması sağlanacak mesai saatinden sonra talep ve şikayetler zabıtanın denetimi altında alınıp değerlendirilecektir.					
SAH.03	Yılda 3 Defa 4 Saat	Yılda 3 Defa 4 Saat	Yılda 3 Defa 4 Saat	Yılda 3 Defa 4 Saat	Yılda 3 Defa 4 Saat	
SAH.04	Ekiplerimizin görev esnasında karşılaşılabilecekleri sıkıntılar ile İl Emniyet Müdürlüğü ekipleri ile ortaklaşa denetimlerin sürdürülmesi sağlanacaktır.					
SAH.05	Belediyemiz kaçak inşaat biriminde görevli bir personel bulunmakta olup ayrıca diğer birimlerde ihtiyaç duyulduğunda personel görevlendirilmesi sağlanacaktır.					
SAH.06	Sıhhi ve Gayrı-sıhhi işyerlerinin ruhsatlandırılması ile ilgili denetimler yapılmakta olup,ruhsatsız işyerleri ile ilgili yönetmelik hükümleri gereği işyerlerinin kapatılmasının sağlanmasıdır.					
SAH.07	Belediyemize şikayetler yetkili ve sertifikalı personel tarafından yerinde değerlendirilerek gürültü ölçümleri ve değerlendirilmesi yapılacaktır.					
SAH.08	Şehir merkezinde küçük çöp kutularından 70 adet bulunmaktadır.2010-2014 yılları arasında her yıl 20 adet arttırılacaktır.					
SAH.09	İhtiyaç Duyulduğunda					
SAH.10	50 Adet	45 Adet	30 Adet	25 Adet	20 Adet	
SAH.11	2010 yılında poşetli çöp toplama ile ilgili halkımızın bilinçlendirilmesi için broşür,afiş dağıtımı ve bilgilendirme seminerleri yapılacaktır.Şehrimizde 54 mahallede poşetli çöp toplama sistemi uygulanmaktadır.2010-2012 yılları arasında 54 mahallede uygulama yapılacaktır.					
SAH.12	Belediyelerin kurmuş olduğu Çevre Hizmetleri Birliğine devredildi.					
SAH.13	Çevre Denetim ekibinde görevli personelin alması gereken; A1- (Temel Eğitim ve Saha Ölçümleri Sertifika Programı), A2- (Mühendislik Akustiği Sertifika Programı), B1- (Endüstriyel Gürültü Rapor-Haritalama Sertifika Programı) B2- (Ulaşım Sektörü Gürültü Haritalama Sertifika Programı) C1- (Bina Akustiği Sertifika Programı) C2- (Eylem Planlarının Hazırlanması Sertifika Programı) Eğitimlerinin;					
	2010 A1-A2 Eğitimi	2011 B1-B2 Eğitimi	2012 C1-C2 Eğitimi	-	-	

SAH.14	Çöp Depolama Alanı 2000 yılından günümüze kadar düzensiz depolama yapılarak işletilmiştir.Bu alanın 2009 yılında ıslahı ve rehabilitasyon projesi tamamlanmış olup,2010 yılında inşaatı tamamen bitirilerek saha doğaya kazandırılmış bir alan olacaktır.
--------	---

STRATEJİK AMAÇ III

KENTSEL KALKINMADA ÖNDER BELEDİYE

- SH.1.** Ülke içinden ve dışından istihdamı artıracak projelere her türlü desteği sağlamak
- SH.2.** Yatırım İklimi meydana getirmek için Ticaret ve Sanayi Odası Başta olmak üzere ilgili kesimlerle sürekli diyalog halinde olmak
- SH.3.** Mesleki eğitim kursları düzenlemek
- SH.4.** Profesyonel meslek siteleri ve yeni sanayi bölgeleri kurmak
- SH.5.** Öne çıkan (mermer, gıda, hayvancılık, sera, termal su kaynakları ve turizm gibi) sektörlerimizle sınırlı teknoparklar ve araştırma faaliyetlerini desteklemek
- SH.6.** Belediye bünyesinde Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği yapılarak “Yatırım Proje Rehberlik Ofisi” kurulması, yatırımcıların belediye ile ilişkilerinde yardımcı ekipler kurulması
- SH.7.** Sanayi tesislerinin ara mal ve tamamlayıcı mal ihtiyaçlarını yerel kaynaklardan sağlamalarını koordine etmek
- SH.8.** Yolların kesişim noktası olma özelliğinden yararlanarak yeni hizmet sektörlerine öncülük etmek
- SH.9.** Avrupa Birliği Hibe desteklerinden şehrimizin yararlanabileceği projelerin hazırlanmasında ve paydaşı olma konusunda öncülük etmek
- SH.10.** Geleneksel el sanatlarının geliştirilmesine yönelik kurslar düzenlemek
- SH.11.** Mevleviliğin ikinci büyük merkezi olan ilimizin bu yönüyle de tanınmasını sağlamak
- SH.12.** Turizm bölgesine yakın bir alanda AFYON MİNİATÜRK PROJESİ ile bütün ilçeleriyle Afyon kültürünün, yemeklerinin, el sanatlarının ve diğer ürünlerinin sergilendiği turistik cazibe merkezi oluşturulması
- SH.13.** Turizm bölgesinde profesyonel spor kulüplerine ve termal otellere yönelik SPOR KOMPLEKSİ kurulması, sağlık turizminin spor ve eğlence turizmiyle çeşitlendirilmesi
- SH.14.** Turizmin 3M’si Mimari, Mutfak ve Müzik konusunda Afyon Kültürünü tanıtıcı faaliyetlere önderlik etmek
- SH. 15.** Altyapı Koordinasyon Kurulu Teşkil Edilmesi
- SH.16.** Kadın Girişimciliği ve İnsiyatifinin Arttırılması
- SAH.1.** Koruyucu Anne(Çocuk Bakıcılığı) Kursu
- SAH.2.** Yaşlı Bakımı Kursu
- SAH.3.** Hasta Bakımı Kursu
- SAH.4.** El Sanatları(Boncuk İşleme,Tel Kırma, Kurdela Nakışı,Ebru Sanatı,İğne oyası Kursu, Tel Toka Yapımı Kursu,Cam Mozaik Kursu gibi.)
- SAH.5.** Yemek Kültürünü arttırıcı kursların ve yarışmaların düzenlenmesi
- SAH.6.** Genç Annelere Bebek Bakımı Kursu
- SH.17.** Zafer Haftası Kutlamaları
- SAH.1.** Uluslararası fuar düzenlemesi ve stand kurulması
- SAH.2.** Zafer haftasına uygun eğlence ve kutlama programları tertiplenmesi
- SAH.3.** Zafer Haftası münasebetiyle Mülki Erkana resepsiyon verilmesi

SAH.4. Çanakkale örnek alınarak Kurtuluş Savaşımızın önemli cephelerinin okul gezilerine uygun hale getirilebilmesi için tanıtım ve güzergah düzenlemeleri

SH.18. Kültürel Faaliyetler

SAH.1. Sünnet Şöleni

SAH.2. Ramazan Eğlenceleri

SAH.3. Sultan Divani Anma Programı

SAH.4. Engelliler Festivali

SAH.5. Tiyatro Gösterileri(Trafik ve Çevre Bilincini Aşılama)

SAH.6. Mevlevi Kültürü ile ilgili Sema Törenleri,Konferans ve Sempozyum

Düzenlenmesi

SH.19. Sportif Faaliyetler

SAH.1. Yarışmalar Tertiplemek

SAH.2. Semtler arası futbol turnuvası düzenlemek

SAH.3. Ulusal ve Uluslararası düzeyde başarılı sporcuların ödüllendirilmesi,teşvik edilmesi.

KENTSEL KALKINMADA ÖNDER BELEDİYE					
Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014
SH.01	Belediyemize gelecek taleplere göre yardımcı olunacak				
SH.02	Yatırım iklimi ile ilgili resmi kurumlar ve Sivil Toplum Kuruluşları ile ikili diyaloglar 2010-2014 yılları arasında da devam edecek olup konu ile ilgili her türlü projelere Belediye olarak destek verilecektir.				
SH.03	3 Defa	4 Defa	4 Defa	5 Defa	6 Defa
SH.04	İhtiyaca göre				
SH.05	Belediyemize gelecek taleplere göre yardımcı olunacak				
SH.06	İhtiyaca göre				
SH.07	İhtiyaca göre				
SH.08	İhtiyaca göre				
SH.09	1 Proje	1 Proje	1 Proje	1 Proje	1 Proje
SH.10	2 Defa	3 Defa	4 Defa	4 Defa	5 Defa
SH.11	Mevlevilik ile ilgili tanıtıcı faaliyetlerimizi yoğun bir şekilde gündeme getirip kent konseyi,kadınlar meclisi,kültür sanat çalışma grubu toplantılarında alınacak olan kararlar doğrultusunda Konya'dan sonra Afyonkarahisarın da Mevlevilik konusunda önemli yeri olduğunu açığa çıkarma çalışmaları yürütülecektir.				
SH.12	Hazırlık Aşaması	Projenin Oluşumu	Yazışmalar	Yapım	Projenin Hayata Geçirilmesi
SH.13	2010-2014 Yılları arasında proje ile ilgili çalışmalarımız yürütülecektir.				
SH.14	Kültürümüzü tanıtıcı faaliyetlerimizi 2010 yılından itibaren çeşitli illerde Afyonkarahisarlılar haftası adı altında standlar açıp buralarda Mermer,Afyonkahisar Mutfağı ve Müzik kültürü konusunda faaliyetlerde bulunulacaktır.				
	3 İlde Stand	4 İlde Stand	5 İlde Stand	5 İlde Stand	6 İlde Stand

SH.15	Şehrimizin Altyapı hizmetlerinde faaliyet gösteren diğer kamu kurumları ile koordinasyon sağlanarak hizmet kalitesinin yükseltilmesi,hizmet verimliliğinin artması maddi kayıpların önlenmesi sağlanacaktır.				
	2010 Resmi Yazışmalar	2011 1.Toplantı	2012 2.Toplantı	2013 3.Toplantı	2014 Koordinasyon Kurulunun Faaliyete Geçirilmesi
SH. 16	Kadın Girişimciliği ve İnsiyatifinin Arttırılması				
SAH.1.	2010 yılında 1 Adet düzenleyip faaliyetimizi 5 yıl boyunca sürdürmek.2011 yılında setifika vermiş olduğumuz kursiyerlerimize iş bulmalarında yardımcı olmak.				
SAH.2.	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa
SAH.3.	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa
SAH.4.	2010-2014 yılları arası Kadın Danışma ve Dayanışma merkezimizde düzenli bir şekilde kurslar açıp katılımcılara sertifikalarını vermek.				
SAH.5.	Yemek kültürünü artırıcı kurslarımız için Halk Eğitim Merkezinden bir öğretici ile birlikte Kadın Danışma ve Dayanışma Merkezimizde kurs programı düzenleyerek;				
	Kursun Açılması	Kursun Devamı	Yemek Yarışmaları Düzenlemek	Yemek Yarışmaları Düzenlemek	Yemek Kültürü Yarışması
SAH.6.	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa
SH.17.	Zafer Haftası Kutlamaları				
SAH.1.	2010-2014 yılları arasında Belediyemiz tarafından 25-30 Ağustos tarihleri arası,				
	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa
SAH.2.	Zafer Haftası süresince Belediyemizin Başbakanlık Tanıtma Fonu katkılarıyla 26-30 Ağustos tarihleri arasında konserler düzenlenecektir.				
SAH.3.	Her yıl 27 Ağustos günü Afyonkarahisar'ın kurtuluşu münasebetiyle Mülki Erkana Resepsiyon verilecektir.				
SAH.4.	Çanakkale benzeri Kurtuluş Savaşının başlangıç noktası olan Afyonkarahisar'da düzenleme yapılması amacı ile Panorama adı altında proje geliştirilmiştir.Proje alanı Afyonkarahisar İmar yolu üzerinde Özdilek'in üst kısımları olarak planlandı.Proje kapsamında Kurtuluş Savaşını sembolize edecek açık ve kapalı müze,ayrıca sergi alanları için yaklaşık 500.000m ² yer tahsisi yapılmıştır.				
SH.18.	Kültürel Faaliyetler				
SAH.1.	50 Çocuk	50 Çocuk	65 Çocuk	75 Çocuk	100 Çocuk

Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014
SAH.2.	2010-2014 yılları arasında her yıl Ramazan Ayı süresince düzenlenecektir.				
SAH.3.	2010-2014 yılları arasında Muharrem Ayı'nın 10.günü olan Aşure gününde düzenlenerek halkımıza Şifalı Aşure dağıtımı yapılacaktır.				
SAH.4.	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa
SAH.5.	2 Gösteri	3 Gösteri	4 Gösteri	4 Gösteri	4 Gösteri
SAH.6.	Mevlevilik ile ilgili broşürler bastırmak ve bu broşürleri kuracağımız standlarda yerli ve yabancı halka dağıtmak.Düzenleyeceğimiz konferans ve sempozyumlarda Mevlevihanemizi tanıtarak Ulusal kanalda yayınlarını yapmak.				
SH.19.	Sportif Faaliyetler				
SAH.1.	2010-2014 yılları arası halkımıza sporu sevdirmeye adına çeşitli yarışmalar düzenlenecektir.				
SAH.2.	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa	1 Defa
SAH.3.	2010-2014 yılları arası Ulusal ve Uluslar arası düzeyde başarılı olmuş sporculara teşvik amacı ile Belediyemiz tarafından maddi ve manevi destek verilecektir.				

STRATEJİK AMAÇ IV

KENTSEL YOKSULLUKLA MÜCADELE

SH.1. 09.10.2005 RG Tarih ve 25961 Sayılı "İl Özel İdaresi ve Belediye Hizmetlerine Gönüllü Katılım Yönetmeliği" gereğince kent merkeziyle sınırlı olmak üzere "GÖNÜLLÜ VERİ TABANI" ve "YOKSULLUK VERİ TABANI" hazırlanması

SH.2. Gönüllü yardım kuruluşlarına yönelik yardımlarda koordinasyon ve yerindeliği amaçlayan bir bilgisayar yazılım programı ile "ORTAK BİLGİ BANKASI" hazırlanması

SH.3. "BENİM MAHALLEM" Projesi kapsamında her mahalleye BELEDİYE İRTİBAT BÜROLARI kurulması

SH.4. "BİLGİ EVLERİ PROJESİ" kapsamında fırsat eşitsizliği bakımından öncelikli mahallelerden başlamak üzere öğrencilere eğitim desteği sağlayacak mekanların yapılması

SH.5. MİKRO KREDİ kullanımı ile ilgili diğer kurumlarla işbirliği yapılması

SH.6. Çocuklarını Kreşe gönderemeyen aileler için "GEZİCİ KREŞ OTOBÜSÜ" alınması

SH.7. Şehit Aileleri ve Gaziler için her türlü maddi kurumsal desteğin verilmesi

SH.8. Engellilere yönelik sportif ve sosyal aktiviteler gerçekleştirilmesi, rehabilitasyon ve meslek kursları düzenlenmesi

SH.9. Engellilere ve Özürlülere Rehabilitasyon Merkezi kurulması

KENTSEL YOKSULLUKLA MÜCADELE					
Stratejik Hedefler	2010	2011	2012	2013	2014
SH.01	Mahallelerde Gerçek İhtiyaç Sahiplerinin Belirlenmesi	Veri Bankası Oluşturulması	Projenin Hayata Geçirilmesi	-	-
SH.02	Yazışmaların Yapılması	Verilerin Hazırlanması	Bilgisayar Ortamına Aktarılması	Faaliyete Geçirilmesi	-
SH.03	2 Adet	2 Adet	3 Adet	3 Adet	4 Adet
SH.04	1 Adet	2 Adet	3 Adet	3 Adet	4 Adet
SH.05	Hazırlık Aşaması	Yazışmalar	Projenin Oluşumu	Projenin Tamamlanması	Hayata Geçirilmesi
SH.06	-	1 Adet	-	1 Adet	-
SH.07	Hazırlık Aşaması	İlgili Verilerin Oluşturulması	Bilgisayar Ortamına Aktarılması	Faaliyete Geçirilmesi	-
SH.08	2 Defa	2 Defa	4 Defa	4 Defa	6 Defa
SH.09	Projenin Hazırlık Aşaması	Projenin Oluşumu	Yapım İnşaatı	Projenin Bitimi	Projenin Hayata Geçirilmesi

7. DEĞERLENDİRME

Yerel yönetimlerin sunduğu hizmetlerin gelişmiş ya da azgelişmiş bütün ülkelerde önplana çıkması ile yerel kamusal hizmet sunumunda etkinlik ve kalite gibi unsurlar önem kazanmıştır.

Kamu kesimince üretilen mal ve hizmetlerde etkinlik ve kalitenin sağlanması günümüzde en önemli sorun kaynaklarından biridir. Bu sorunu çözebilmenin en etkili yolu, kamu kesimindeki mal ve hizmet üretme tekniklerini mümkün olduğunca piyasa benzeri yapılara dönüştürmektir.

Bunların başında mal ve hizmet üretiminin bu hizmetlerden yararlanacak olanlara en yakın idare tarafından sunulması ilkesi gelmektedir. Belediyelerde kent konseyleri ve paydaş görüşleri alınarak hazırlanan hedef ve programlar, bu ilkenin gerçekleşmesinde etkili olarak kullanılan yöntemlerdir. Bundan başka kamu hizmetlerinin ilgili ve sorumlu idare tarafından doğrudan üretilmesi yerine piyasa üreticilerinden tedarikini hedefleyen ihale ve imtiyaz gibi mal ve hizmet alımı yöntemleri de yerel mal ve hizmet üretiminde hem tasarruf sağlamakta hem de kaliteyi rekabete açma fırsatı yaratmaktadır.

Yerel yönetimlerin hizmet üretmesinde tek sorun kalite artışı ve maliyet azaltılması konusu değildir. Belediyeler bir yandan mevcut sorunlarla mücadele edip fiziksel sosyal dokuyu iyileştirmeye çaba gösterirken aynı zamanda şehrin bir ya da birkaç nesil sonraki konumunu da planlamak buna ilişkin vizyon projeler geliştirmek durumundadır.

Son olarak belediyeler, hemşerilik bağları gereği aynı mekanı paylaşan, aynı havayı soluyan bütün vatandaşların esenlik, huzur ve refahından da sorumludur. Bu kapsamda fırsat eşitsizliklerini gidermek üzere toplumda en kötü durumda olanları hedefleyen çeşitli destekleme ve sosyal koruma programları hazırlama mecburiyeti bulunmaktadır.

Afyonkarahisar Belediyesi Stratejik Planı hazırlanırken sözü edilen bütün bu hususlara belediyenin mali imkanları ve yapılabirlik ölçüsünde yer verilmeye çalışılmıştır. Takdir edilmelidir ki bütün kamu kesiminde olduğu gibi belediyelerde de hangi mal ve hizmetin üretileceği, hangi toplumsal kesimlerin ya da bölgelerin hizmetten öncelikli olarak yararlanacağı politik tercihlere göre şekillenmektedir. Özel sektörün yatırım tercihlerinden farklı olarak belediyeler, sosyal faydayı maksimize edecek bunun yanında en az kaynak kullanarak gerçekleştirilecek ve daha çok sayıda vatandaşa ulaşacak hizmetlere öncelik vermektedir.

Hizmet öncelikleri belirlenirken bazı hizmet taleplerinin yeterince ya da hiç karşılanmamış olması, daha öncelikli hizmetlere yoğunlaşmayı başarmak içindir. Afyonkarahisar belediyesi stratejik planı hazırlanırken mümkün olan en fazla katılım sağlanmaya çaba gösterilmiş ve öncelik sırlamasıyla ilgili konsensüse ulaşmaya gayret edilmiştir.

Bütün bu çabaya rağmen tercihlerimizde ortaya çıkabilecek sapmalar ya da değerlendirme farklılıkları, zaman içerisinde paydaşlarımızın meclis üyelerimizin ve belediye personelimizin çalışmalarıyla kamu yararına en uygun seçenekler haline getirilecektir.

Afyonkarahisar Belediyesi Stratejik Planının bütün bu değerlendirmeler ışığında ülkemize ve şehrimize faydalı olması temennilerimizle..

KARAR TARİHİ : 01.09.2009
KARAR NO : 460

Afyonkarahisar Belediye Meclisinin 01.09.2009 günlü oturumunda görüşülen Belediyemiz Stratejik Planı 5393 Sayılı Belediye Kanun'unun 18. Maddesinin (a) bendi gereğince 29 oyla ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

Burhanettin ÇOBAN
Başkan

Yüksel ELÇİ
Katip

Mustafa KUMTEPE
Katip